

# 机关党支部理论学习参考

2020年第8期（总第62期）

厦门大学机关党委 编

2020年10月

（“学习‘习近平在福建’采访实录”专题）

习近平在福建（一）：“习近平同志抓住历史机遇，对福建的改革开放作出了历史性贡献” .....	1
习近平在福建（二）：“习近平同志做一切工作都是以人民为中心” .....	18
习近平在福建（八）：“福建人民称习近平同志为‘百姓省长’” .....	28
习近平在福建（十七）：“习近平同志不仅重视调研、躬行调研，而且讲究科学调研、高效调研” .....	43
习近平在福建（二十四）：“习近平同志总结提出宝贵的‘晋江经验’” .....	75

# 习近平在福建（一）：“习近平同志抓住历史机遇，对福建的改革开放作出了历史性贡献”

《习近平在福建》反映的主要是习近平同志离开福州市，先后任福建省委副书记、省长期间的领导工作经历。在省委、省政府工作期间，他解放思想、实事求是、真抓实干，抓住历史机遇，对福建的改革开放和经济社会发展作出了历史性贡献。尤其是他提出“生态福建”建设，亲手抓起、亲自主导开展集体林权制度改革，推动长汀水土流失治理工作；他提出“数字福建”建设，抢占信息化战略制高点；他六年七下晋江，调研总结出“晋江经验”，推动县域经济和民营经济持续健康发展；他主导省机关效能建设，教育党员干部牢记政府前面的“人民”二字，在全国率先推进服务型政府建设，在全省推行县级政务公开；他把人民健康放在首位，以餐桌污染治理为抓手，建立从田头到餐桌的全程监管体系；他坚决贯彻中央决策部署，积极推动闽台直航，扩大闽台各项交流。如此等等创造性工作，已经镌刻在福建发展的历史丰碑上。

这组采访实录，通过对当年班子成员、身边工作人员、专家学者、记者等人的访谈，还原了习近平同志在省委省政府工作期间大刀阔斧、超前谋划、开拓创新的领导风范，展现了他率先带头、亲身示范、勇于担当的工作作风，彰显了他心系基层、心系群众、心系民生的赤诚情怀。这组历史文献，为党员干部学习习近平同志在福建工作时的科学理念、

宝贵经验和优良作风，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想提供了基本资料。



**采访对象：**陈明义，1940年8月生，福建福州人。1966年参加工作。1985年任福建省副省长，1992年任省委常委、常务副省长，1993年任省委副书记、组织部部长，1994年任省委副书记、省长，1996年任省委书记，2001年任省政协主席，2006年任全国政协港澳台侨委员会副主任。2013年退休。

**采访组：**邱然 陈思 黄珊

**采访日期：**2019年8月29日

**采访地点：**福州西湖大酒店

**采访组：**陈明义同志，您好！习近平同志在福建工作期间，您曾先后主持省政府、省委、省政协的工作。你们在事业上密切合作，在生活上互相关心，结下了深厚情谊。您还记得你们初次见面的情形吗？

**陈明义：**我 1940 年出生，比习近平同志大 13 岁。他 1985 年到厦门当副市长，我那时刚当副省长，到厦门开会的时候第一次见到他。习近平同志当时很年轻，但给我们留下的印象却很深刻——他有着超越他年纪的沉稳和干练，言谈举止得体，对问题的见解深刻，处理事情的能力突出，各方面都明显比同年龄人更成熟一些。

后来我了解到，习近平同志虽然年轻，但从少年时期就已经经历了人生的大起大落，阅历非常丰富。这应该是促成他沉稳性格、每临大事有静气的重要原因。他的父亲习仲勋同志是老一辈无产阶级革命家，因此习近平同志从小就受到革命家庭的熏陶和近乎苛刻的严格要求。据我所知，习家的吃、穿等日常生活都极为简朴，习老对子女的学习成绩和道德修养有着极高要求。“文化大革命”期间，习老遭受迫害，被隔离和下放，处于青少年时代的习近平同志离开北京，到陕北黄土高原的大山沟里插队当普通农民。也正是在那里，他了解了中国农村的状况，懂得了什么叫实际、什么叫实事求是、什么叫群众，这段经历也成了他与人民同心同德的实践基础。后来，年轻的习近平同志经过艰苦劳动的历练，积累了丰富的农村生产生活和工作经验。他一心带领老百姓脱贫致富的实干精神得到广泛认可，被推举为梁家河大队的党支

部书记，后又受当地领导和乡亲们的推荐上了清华大学，毕业后到中央军委办公厅工作，再到河北省正定县任县委书记。在对县域发展有了比较深刻的认识、从政经验趋于成熟之时，他来到我国改革开放的前沿——厦门。

那时，虽然我和习近平同志初次见面，我们之间没有太多交流，但他如此年轻又如此老成持重，这种反差让他显得非常引人注目。随着工作上的合作与交往日益增多，我们也逐渐加深了了解。再加上习近平同志的爱人彭丽媛老师是享誉全国的歌唱家，我的老伴和彭老师之前就比较熟悉。他们结婚的时候，我爱人还代表我们送给他们 99 朵玫瑰花。

后来，习近平同志任福州市委书记，我们在工作上的交集更多了。我对他统揽全局的思维能力和超强的工作能力有了更多更深入的了解和认识。实践证明，习近平同志果然不负众望。

**采访组：**在您看来，习近平同志在福建工作 17 年多都做了哪些突出的工作？

**陈明义：**从 1985 年 6 月到 2002 年 10 月，习近平同志在福建工作 17 年多的时间里，福建省的改革开放和经济发展，以及海峡两岸人民的经济、人文交往都发生了重大变化，福建从海防前线成为我国对外开放的重要前沿。在此期间，习近平同志在 5 个重要岗位上担任领导职务，他解放思想、实事求是、真抓实干，抓住了历史机遇，对福建的改革开放作出了历史性贡献。

无论在我国第一批沿海开放城市、充满活力的厦门，还是在交通落后、发展滞后的宁德地区，还是在处于福建省政治、经济、文化中心的省会城市福州，习近平同志一直坚持开放发展的道路，坚持经贸合作与人文交流并重，开拓经济文化合作新领域，在不断地探索和实践把“引进来”与“走出去”相结合。他努力打好“侨牌”，聚拢海外华人的爱国之心，保障他们的权益，坚定他们回到祖国投资的信心。同时，他也很重视与港澳台地区、东南亚国家以及欧美日等世界各地的经济文化往来，互学互鉴、合作共赢，更充分发挥民间渠道的作用，开展经贸活动和科技、文化交流。

习近平同志在福建的 17 年多，是福建发展的重要时期。福建省的 GDP 总量在改革开放前居全国第 22 位，2000 年跃居全国第 11 位，人均 GDP 从第 23 位跃居第 7 位。他在厦门当副市长和主持宁德、福州工作期间，对此都作出了突出贡献；他在主持省政府工作期间，对福建经济发展和社会进步作出了重大贡献。

习近平同志在担任省长期间，开始主持制定福建新世纪的发展战略。他早在 2000 年就着眼抢占信息化战略制高点，作出建设“数字福建”的重要决策，努力增创福建发展新优势。他还非常重视福建的生态建设，提出建设“生态福建”的理念和规划。这些都对福建的长期发展起到了重要作用。

习近平同志在作省政府工作报告时强调，要牢记政府前面的“人民”两个字，代表人民的利益，为人民谋利益。

习近平同志在福建工作期间，进行了深入的实践探索，积累了丰富的理论思想，并且随着实践不断成熟、升华。今天我们可以看到，习近平总书记党的十八大之后提出的很多治国理政思想都能从福建找到源头。这与他始终如一地坚持学习、注重实践是分不开的。

**采访组：**请您结合具体事例谈谈习近平同志是如何坚持学习与注重实践的。

**陈明义：**习近平同志一向重视学习，他从少年时代就酷爱读书，从政以后更是在工作之余勤学不辍。他在努力研读古今中外经典的同时，高度重视马列主义的学习，做到学以致用。他既重视向书本学习，也重视向实践学习，可以说他的学习是全方位的。

1988年，习近平同志到任宁德地委书记时，除了少量必备的日常用品，就是带了几大箱书。在宁德地委的见面会上，习近平同志第一句话就是表达自己要向大家学习。他说，闽东是老区、革命根据地，我来这里工作，对我本身也是一个鼓舞，要好好向大家学习。据宁德的同志回忆，习近平同志外出开会和调研都带着书，休息时一有空就拿出来潜心研读，见到有新书、好书便立刻买下来读。

1989年夏天，习近平同志组织宁德地委、行署班子成员和各县县委书记举办了一期读书班。他要求大家特别注重理论学习，希望领导干部能够通过学习不断提高工作水平和综合素质。他要求各级领导干部以求实、求真、求深的精神，抓好思想理论建设，带头学好用好马列主义，真正掌握理论

武器。他还叮嘱大家，我们的工作比较繁忙，真正脱产学习的机会很少，所以应当有一种钉钉子精神，挤时间学习，争分夺秒地学习。他说，在地方工作的同志，如果能将理论高度与实践深度有机结合起来，就能更好地做好领导工作。这可以说是他的经验之谈、由衷之言。

1990年春夏之交，习近平同志即将离开宁德赴福州任职，他在临行前还特别叮嘱宁德的领导干部要学习马列主义。他说，马列主义是我们观察一切现象、处理一切问题的武器，特别是观察一切社会现象、处理一切社会问题的武器。作为一个共产党员、一个领导干部，如果不努力学习马列主义的理论和方法，如果不用马列主义指导自己的思想和行动，要在革命斗争中坚持无产阶级的立场，增强无产阶级的思想意识，是不可能的。

在福建工作期间，习近平同志不仅自己带头读书学习，还不断督促领导干部把学习放在第一位，不断从各种渠道获取知识，不断“加油”“充电”。他也很重视实践，特别是把理论学习与工作紧密结合起来。例如，“弱鸟先飞”“滴水穿石”就是他立足宁德实际进行深入思考提出来的。后来，他还把思考的内容和工作实践写成一本书，叫《摆脱贫困》。曾任福建省委书记的项南同志看到书稿后，还作了序。他在福州担任市委书记期间，通过学习和思考，提出“马上就办”“真抓实干”，对干部队伍的作风建设起到了很好的作用。

**采访组：**习近平同志注重基层调研，关心群众生活，这也是他工作的一大特点。请您谈谈这方面情况。



**陈明义：**习近平同志经常到一线、到农村调研，为地区治理和人民的幸福生活殚精竭虑。他调研有一大特点，就是接地气，他到老百姓家里，首先关心的一定是他们的生活、吃住情况。有时掀开锅盖，看看老百姓吃得怎么样；有时摸摸被褥，看看是否柔软舒适。他就是从这些细微之处体会老百姓的生活状况，关心人民群众生活中的具体问题，比如，养几只鸡，养几头猪，孩子入学怎么样，收入如何。无论在哪个领导岗位上，他都非常关心群众生活，设身处地为群众着想，把党和政府的关怀送到基层群众手中，切实解决他们面临的困难。

比如，他到宁德沿海调研，发现很多渔民在陆地上没有房子，平时就生活在船上，条件非常艰苦。福建是台风多发地区，遇到台风的时候，这些渔民要赶快把渔网拉上岸，把渔船驶到避风港里面，绑在一起抵御台风，渔民还要赶快撤离到岸上。这样的生活不仅艰苦，而且很危险。习近平同志了解到这一情况，积极协调各部门，帮助渔民搬家上岸，规划土地给他们盖房子，并协调政府给他们提供建房补助。这项工作，过程繁琐，牵涉问题很多，但习近平同志还是自始至终关注、督促、协调，把这项工作圆满完成了。后来，渔民们终于在陆地上安了家，这样他们就可以世代生活在陆地上，渔船只作为打鱼的工具使用，他们还可以在岸上从事其他工作，而且子女上学、工作也有了着落。后来，习近平同志到福州市主持工作期间，也为相似处境的“蛋民”解决了上岸定居问题。

习近平同志对基层调研的重视，源自他对基层的深厚感情和牵挂。他在宁德工作两年，跑了 100 多个乡镇，有的地方还跑了多次。比如，他曾两次去下党乡调研，还帮助那里建造了一座电站。他调任福州时，整个宁德地区只剩下一个乡没有来得及去。临行之前，他放心不下，专门交代继任地委书记陈增光同志代表他去这个乡走一走。

**采访组：**习近平同志任省委副书记期间，分管农业农村工作和脱贫工作，并积极探索和推行科技特派员制度。请您具体讲讲这方面的情况。

**陈明义：**习近平同志任省委副书记期间，主管全省的农业农村工作。他特别重视“科教兴农”工作，经常去省里的农科院、农业大学、农办、农业厅了解情况，更多是深入农村调研，他几乎跑遍了全省的农村地区。

习近平同志在深入调研当中，特别注意探索提炼推广一些好的做法和经验。比如，他对南平市向农村选派干部（即选派村党支部书记、科技特派员、乡镇流通助理）的工作进行了专题指导和调查研究，在此基础上总结经验，明确提出农村在农业经济发展上要依靠科技的思想，并从这个思想出发指导工作实践。

习近平同志注意到，从机关中选派的村党支部书记、科技特派员、乡镇流通助理，相对于农村村级基层组织的干部，属于素质比较高的干部群体，他们带着责任和感情全身心投入农村工作，并注意发挥合力，很快打开了工作局面。在习近平同志关心指导下，南平先做了一个探索，打造了一个样

板，取得了显著工作成效。随着理论研究和实践探索的深入，习近平同志逐渐把这一制度推广到全省。福建省通过科技下乡、成果下乡、人才下乡，带动推进了一整套机制的形成，也让农村生产形成了市场化机制，把科技人员、科学技术、科技成果等要素自然地转化到农村的产业改造、提质增效和产品拓展销路、提高品质以及提高农民的素质等长期目标上。

科技特派员制度是习近平同志理论指导和实践探索紧密结合、发端于南平成熟于福建的一个非常好的农村工作机制。这项制度以科技人员和农民为主体，以发展利益共同体为核心，注重发挥人的潜力和积极性，通过市场机制重组现代生产要素，实现了人才、技术、资本、管理等多重优势资源在农村的高效配置和有效供给，从而获得了可持续发展的内在动力和外部环境。

后来，科技部也注意到福建科技特派员制度的良好效果，开始往全国各省市推广。到了2002年，习近平同志对这一问题从最早思考，到观察这个机制如何形成、如何推动的过程，包括下一步工作思路的延伸，进行了系统地专题研究和理论总结，撰写了一篇文章《努力创新农村工作机制——福建省南平市向农村选派干部的调查与思考》，发表在《求是》杂志上，获得干部群众和专家学者的一致好评。文章指出：干部下派工作取得了良好的成效，密切了党群干群关系，巩固了党在农村的执政地位；提高了农村基层党组织驾驭农村市场经济的能力，促进了农村经济发展和农民增收；有效提高了广大农民的科技素质，切实将农业科技转化成先进生产

力；加强了农村精神文明建设，促进了农村社会的稳定；培养、锻炼了干部，在干部队伍中形成了正确的用人导向；促进了机关和行业作风建设，优化了经济发展的软环境。

我可以举两个具体例子说明这项制度形成的长效。一个是比较老的例子。福建有一个科技特派员，当年四五十岁，现在六七十岁了，他对种植葡萄很有研究，在科学种植方面的技术非常全面。而当时的闽北，几乎没有种植葡萄的历史和文化，属于基本空白的状态。这位科技特派员一开始在南平的建阳开展工作，先跟一些农户合作，引导他们，帮助他们。葡萄种起来以后，农民增收了，这位科技特派员就带着其他人一起种葡萄。结果，20年过去，南平的建阳形成了葡萄产业，也形成了种植葡萄的文化，很多福建人都知道建阳的葡萄很好吃，逐渐有了口碑，有了一定的品牌效应。而这位科技特派员在那里工作、奉献，除了他岗位工资以外，始终没有什么其他报酬，他就是以一种情怀和奉献精神在工作。老百姓很敬重他，他后来也凭着自己的科研成果评上了教授级农艺师。

还有一个最近的例子。省农科院的一个女科研人员，专业研究中草药的种植，在品种选育、栽培技术、病虫害防治方面有很多研究成果。她在福建光泽做科技特派员，跟相关企业沟通把这些技术成果带过去，一心扑在研究上面，终于取得成功，把华重楼这种中草药打响了品牌，与企业形成了很好的合作共赢机制。

习近平同志当年就明确提出，我们要有好的机制，让下乡的科技人员能够名利双收。这个观点非常实在，也非常科学。让科技人员与农民和企业互动，互利共赢，这样对整个农村经济才会有更大促进作用。

多年以来，福建一直沿着习近平同志当年的思路在继续发展，因为我们重视广大农村的科技和教育，全省的发展始终比较均衡。沿海各省当中，福建各地区的贫富差距是最小的。比如，闽北某些城市，自然环境以农为主，与沿海城市相比，发展的自然禀赋、吸引资金能力、文化底蕴都有不同，但闽北这样人均 GDP 最低的城市也能达到 6 万多元，福建人均 GDP 最高的城市是大约 13 万元，相差 1 倍左右。福建各地区之间的发展相对比较均衡，这与制度的有效性有着密切关系。

**采访组：**习近平同志担任省长期间，在治理长汀水土流失、闽宁对口帮扶、双拥工作等方面做了很多卓有成效的工作，请您介绍一下这些方面的情况。

**陈明义：**习近平同志担任省长期间，对建设生态省有深入思考，并且下大力气去抓。长汀因为土质和生态问题，历史上又长期保护不力，到 20 世纪末期已经形成了比较严重的水土流失问题。习近平同志高度重视长汀的水土流失治理，先后几次到长汀进行调研，在研究种植树种、制定整体治理方案，以及协调各部门分工方面做了大量工作。他不辞辛苦，协调省里的支持，协调农业科研院所进行相关研究，再加上持之以恒的投入，终于使长汀地区的水土流失得到有效治理。

现在，长汀水土流失得到根本改善，昔日的一座座荒山，如今成了绿水青山。这是习近平同志为福建省的生态环境建设作出的重要贡献之一。

关于闽宁经济合作，这是中央的部署。习近平同志一直非常认真负责、尽心尽力开展这项工作。福建地处沿海，经济发展和自然禀赋都有一定优势；宁夏地处内地，发展相对比较慢一些。福建为了促进闽宁经济合作，专门成立了领导小组，习近平同志分管这项工作，抓具体工作内容。他多次带队去宁夏，专门到贫困地区去调研，协调福建省的支持项目、支持资金，以及福建各地市如何对口支持宁夏的困难地区。此外，还有一些非常具体的工作，比如安排一些宁夏贫困家庭的群众到福建务工；请宁夏回族自治区党委书记带队来考察调研，参考福建的一些发展经验；联络一些重点项目、优势互补的项目进行帮扶协作；选派优秀干部、优秀专业技术人员赴宁夏挂职；协调相当规模的资金、项目、技术、成果、产业带到宁夏去，等等。习近平同志把这些具体工作做得非常扎实。直到今天，福建和宁夏之间的对口关系还保持着、还在不断发展。当然，现在宁夏发展得已经很不错了，有些当年的对口关系根据今天的实际情况中止了，但相应的有更多的经济合作关系又发展起来了。

习近平同志在每个领导岗位上都非常重视双拥工作。可以说，只要是他主政的地方，军队的各项工作都能够得到他的大力支持。他经常走访部队，到军营去、到基地去、到条件艰苦的山区和海岛哨所上去，对官兵问寒问暖、悉心关照，

并且与部队领导同志充分交流，努力帮助部队解决各种实际困难。比如，开展慰问活动，每年给部队办各种实事，帮助安置部队的转业军人和随军家属，习近平同志都做得非常到位，让部队没有后顾之忧，能够专心于国防建设和日常训练工作。习近平同志主持省政府工作期间，福建的双拥工作在全国都是非常突出的。直到今天，福建仍然保持着这个传统，所有的设区市都是双拥模范城。福建的驻军对地方政府和老百姓的感情也非常深，在人民群众需要帮助的时候、遇到急难险重任务的时候，军队总是挺身而出，主动请战，为人民群众雪中送炭。所以，福建人民和部队指战员之间始终有着深厚的感情。

**采访组：**在习近平同志的从政经历中，他平易近人、待人真诚被传为佳话，请您讲一讲他平时是如何与领导干部和工作人员交往的？

**陈明义：**习近平同志在福建工作期间，理想信念坚定，对党忠诚，对工作有责任感，对干部关心爱护，在福建干部群众心中留下深刻的印象。

习近平同志在福建历任重要领导岗位，但他始终平易近人，不仅经常下乡调研，与普通群众密切接触，在日常工作当中，也能平等对待机关干部和普通工作人员。

习近平同志任省委副书记期间，我们都在一个班子里工作，在一栋楼里办公。我比习近平同志年长一些，无论我当省长、省委书记的时候，还是我退居二线以后，他始终关心我、尊重我。他来我这里谈工作，经过秘书的房间，经常会

聊上几句，嘘寒问暖。对待其他的普通工作人员，无论职务高低，也都非常真诚。因为，他从内心深处认为大家都是平等的，他尊重每个人的工作，尊重每个人的敬业精神，也体谅每个人的难处。在他眼里，无论级别高低，大家都在为党和人民做好自己的本职工作，每个人都在发挥自己的作用，因此对待任何人都抱着一颗真诚的心。

习近平同志对领导干部和普通同事的工作生活都非常关心，对他们的情况都能够细心地进行了解，甚至对很多普通同志的成长环境、成长经历都有很多了解。他关心干部、培养干部的意识非常强，对干部的工作能力、政治品德等都在实践中加以深入了解。习近平同志还非常重视跟干部谈心，通过谈心了解干部、关心干部。他当省长的時候，行政任务很重，但他经常利用晚饭之后的时间找一些干部谈心，与大家充分交流，这也为干部队伍建设打下了坚实基础。

**采访组：**您退居二线后，一直在做海洋发展战略方面的研究工作，多年以来也一直与习近平同志持续交往。请您谈谈，在他离开福建后你们都有哪些接触？

**陈明义：**习近平同志在浙江和上海工作期间，我去这两个地方出差时，和他还有过几次见面和接触。他很重感情、很念旧，对在福建一起工作过的同志们都非常关心。

习近平同志到中央工作后，我们仍保持着一定的联系。我到全国政协当常委以后，一直在做我国海洋战略的专题研究。我为什么研究海洋战略？我一直认为，21世纪是海洋世纪。本世纪末，全人类在海洋上的GDP应该和陆地上的GDP



达到 1：1。现在有的国家的海洋 GDP 已占全国 GDP 的三分之一以上了，而我国海洋 GDP 只占到 10%左右，离这个目标还很远。而且，对于中国来说，这个海洋战略更具有现实意义，我国的人均资源和人均环境容量都大大低于全世界的平均水平，我们必须面向海洋发展，认真研究和实施海洋发展战略。我们现在应该有一种紧迫感，尽快把这个战略付诸实施。

关于海洋战略，我曾把我写过的文章寄给习近平同志，他读后嘱咐我继续好好研究这项专题，这是一件很有意义的事情。2009 年，我在担任全国政协常委期间提交了一份“像发展航天事业那样开展海洋的探测与开发”的提案，还在人民大会堂发了言。后来，我又给习近平总书记寄了几份关于海洋战略的文章，他都作了批示，给了我很大的鼓励。2014 年 10 月底，全军政治工作会议在福建省上杭县古田镇召开，习近平总书记出席会议并发表重要讲话。会议结束回到福州之后，习近平总书记看望了我们这些和他一起工作过的老同志。他问我，是不是还在继续研究海洋战略的事情？我说，相关研究工作还在开展，有了新的成果随时向你汇报。他非常高兴，鼓励我继续坚持下去。

习近平同志一直关心福建的发展战略。福建省委省政府当时提出建设“百姓富、生态美”的福建。2014 年 11 月，他来福建考察，在这六个字之前又加了“机制活、产业优”六个字，指导福建的发展。“机制活、产业优、百姓富、生态美”这十二个字描绘了福建发展的宏伟蓝图，其中“机制活”

是指发展动力强，“产业优”是指经济素质高，“百姓富”  
“生态美”则是我们的发展目标。这四句话、十二个字，代表了习近平总书记对于福建发展的殷切期待。

（来源：共产党员网）

## 习近平在福建（二）：“习近平同志做一切工作都是以人民为中心”



**采访对象：**王一士，1926年1月生，福建福州人。1946年6月入党，曾在福建开展学生运动。1981年起任厦门经济特区管委会主任、厦门市委副书记、副市长。1982年任福建省委常委、厦门经济特区管委会主任、厦门市委副书记、副市长。1983年任省委常委、省政府秘书长。1984年任省委常委、副省长。1987年任省人大常委会副主任。1993年离休。

**采访组：**邱然 黄珊 陈思

**采访日期：**2017年6月4日初访，2020年1月10日核访

**采访地点：**福州市王一士家中，福州悦华酒店

**采访组：**王老，您好！您是革命老前辈，从上世纪 80 年代初期就一直在厦门市和福建省重要领导岗位上工作。您 1983 年初调到省里工作，习近平同志是 1985 年到厦门工作的，你们最初是如何认识的呢？

**王一士：**1981 年 9 月，我调任厦门经济特区管委会主任。那时的厦门经济特区设立在厦门市郊禾山公社的湖里大队，面积仅有 2.5 平方公里。1983 年，我调到省里工作，不再具体负责厦门经济特区的事，但对特区的发展变化，始终是关注的。

1984 年，厦门经济特区扩大到全岛。1985 年，习近平同志从河北正定调到厦门工作。那时，从厦门来的同志告诉我，新调来的副市长习近平同志很年轻，为人谦和，工作扎实。他一到厦门，先看望老同志，很多老同志家他都去过。他为人淳朴，大家都乐于与他相处，虽然他刚来不久，但和大家就像老朋友一样。领导和同事们都很喜欢他，跟他没有一点隔阂。干部和群众对习近平同志都给予一致好评。大家评价说，习近平同志很实干，待人很诚恳，群众乐于和他接触，向他反映问题。向他汇报工作的同志，从不会感到紧张，因为他很有耐心，从来不打断人家说话。即使有不对的地方，他也不会当众批评人，有错误的，就给人家讲道理，让人心服口服。

许多人对习近平同志的修养给予很高评价，都说他这个人从来没有跟人发过脾气，非常注重团结。他自己也说过：

“人团结得越多越好，敌人越少越好。”无论走到哪里，他都很善于团结同志，这是他很大的一个特点。

厦门的很多老同志也跟我反映说：“习近平同志很不错！”他们说，这个年轻人对老同志非常尊重，非常关心，也很有工作能力，干部喜欢他，老百姓也喜欢他，老中青都一致赞赏他。老干部们觉得他很真诚，很实干，平易近人，是一个完全能胜任本职工作的优秀干部。

在很短时间内，我听到关于习近平同志这么多好的评价，让我对这个年轻人感到由衷的喜欢。于是，我就想安排一个时间去厦门，亲眼看一看这位新来的副市长。

**采访组：**习近平同志和您第一次见面给您留下的印象如何？

**王一士：**1986年，我到厦门去。我的秘书陈芸找习近平同志约好会见的时间。见面后，我和他进行了一次深入交谈。

习近平同志把到厦门工作后了解到的情况讲给我听，我发现他的记忆力惊人。不到一年时间，他就能够把厦门本地企业和外资企业的情况摸清楚。当问到某一个具体的企业时，他能把这个企业的情况讲得很透彻。同时，他的工作思路也很清晰，对厦门下一步工作怎么做，怎么发展，从微观到宏

观，都有独到的看法，表现出强烈的前瞻意识和规划意识。在我看来，这是一般年轻干部很难达到的高度。

从那次开始，我和习近平同志的接触就多了。不久后，我约他一起到“闽南金三角”走一圈，深入考察一下。在考察过程中，我给他介绍说，“闽南金三角”这个经济圈当中，厦门是龙头，与泉州、漳州3个地区连成一个“金三角”，并辐射到闽中、闽西，带动福建中西部的经济发展，“闽南金三角”概念是著名经济学家童大林同志提出来的。这给习近平同志留下很深刻的印象。后来，他到福州工作以后，提出建设“闽江口金三角”的发展思路，我想这应该与他在厦门工作期间的思考和这次考察有一定联系。

我在厦门调研期间，还到习近平同志家里看过。他生活简朴，为人真诚，我所接触过的干部中，对他都是好评。总之，从厦门认识习近平同志开始，他就给我留下非常深刻的印象。

**采访组：**习近平同志从厦门到宁德、福州，再到省里工作，整个过程您都比较了解。请您简要讲述一下他在各地任职的情况。

**王一士：**习近平同志在厦门工作了3年时间。省委研究讨论，认为他工作能力很强，群众基础非常好，决定把他调到宁德这个比较贫困的地区去工作。以他的能力，是能够负起领导责任，带领这个地区的干部群众改变落后面貌的。

习近平同志 1988 年调到宁德任地委书记。他在宁德工作期间，我去过 3 次。他生活还是那么简朴，他的秘书和他一起住一个两室一厅的房子。他经常穿一身绿军装，脚上穿一双解放鞋。他多数时间都在基层调研考察，宁德地区所有偏僻的地方都去过了。在有些比较偏僻的地区，不仅没有路，甚至连羊肠小道都没有，需要披荆斩棘才能进去。习近平同志带着有关部门的干部，下到这种非常偏僻的地方去调研，有的时候要徒步走一天，吃饭的时候就蹲在荒山野岭吃口干粮、喝口水。在 2 年时间里，他走遍了宁德的山山水水，对贫困有了更深刻的认识，对扶贫工作也提出了更加有效的方式方法。

习近平同志在宁德的扶贫工作，做得非常扎实，强调扶贫要落实到人。这一工作思路也一直延续下来。我前两年专门去宁德的周宁、寿宁、屏南等几个县看了一下，每一个村里有多少贫困户，致贫的原因是什么，是因病、因残，还是因为缺少劳力等等，当地主管部门都调查得很清楚。具体应该怎么脱贫，从户到人都建档立卡、记录在册。党的十八大之后，习近平同志提出“精准扶贫、精准脱贫”的理念，解决好“扶持谁”的问题，确保把贫困人口、贫困程度、致贫原因等理清楚，以便做到因户施策、因人施策，进而打赢脱贫攻坚战。他这个扶贫思路和在宁德工作时的理念办法，完全是一脉相承的。

习近平同志在宁德工作了一段时间，省委决定把他调到福州任市委书记。在1992年5月召开的福州市党代会上，习近平同志指出：“必须加快经济建设步伐，做到每3至5年上一个新台阶，尽快改变港澳粤闽台南中国海区域内我们处于‘后排就座’的状况。现在我们组织了一个班子，准备做深层次的探讨，研究20年后福州市将达到怎样一个发展水平。”在他主导下，福州组织了一个班子制定《福州市20年经济社会发展战略设想》，也被称为“3820”工程，其中包括了“闽江口金三角”发展规划。这个战略设想的序中写道：“历史的经验和教训告诉我们，一个地方的建设，如果没有长远的规划，往往会导致建设中产生严重的失误，甚至留下永久的遗憾。”

习近平同志调到省里工作以后，做了很多扎实有效的工作。我印象比较深刻的，是他提出“生态福建”的思想，还提出了加强机关效能建设，构建“服务型政府”的理念。

关于“生态福建”建设，他付出了很多心血。这个生态建设思想的提出和实施，在全国是领先的。福建省的山水保护得很好，应该说，正是得益于他的这一思想和决策。从全国范围看，在对外开放的前沿省份中，福建省没有走“先发展后治理”的弯路，这是习近平同志建设“生态福建”留下的宝贵财富。



习近平同志最大的特点，就是做一切工作都是以人民为中心，要把事情做到人民满意。他提出加强机关效能建设，构建“服务型政府”的理念就是全心全意为人民服务的体现。他在省里工作的时候，曾说过一句掷地有声的话：“牢记政府前面的‘人民’二字。”这句话至今回荡在福建各级领导干部耳边，意思就是：政府是做服务工作的，干部是人民的公仆。我跟不少人讲过，选干部一定要德才兼备。习近平同志这样一个既有能力，又有战略眼光，同时和人民群众有着深厚感情的干部，实在是非常难得的。

**采访组：**您是怎样看待习近平同志这些优秀品质的？

**王一士：**我认为，一个人只要注意学习，学问是可以学到的，但一个人的优秀品质和高尚品德，却要有优良家风的熏陶，并经过长期磨练才能形成。

习仲勋同志是我非常景仰的一位老同志。上世纪90年代，我只要到深圳就会去看望习老。他要求很严格，不允许访客带礼物。1999年1月6日，我去看望习老，特意给他带了一块牌匾，上面写着“正大光明”4个字。我觉得这4个字特别有意义，是习老一生的写照。他70多年的革命生涯，浓缩起来就是“正大光明”这4个字。习老看到牌匾上的这4个字，很高兴。齐心大姐也赞同，她很平静而又朴实地对我说：“确实，他一辈子没整过人，而且在那个年代，他还保护了很多干部。”

事实上，了解习老的人，了解习家家风的人，也就会理解习近平同志为什么会这么出类拔萃。一个人的童年和少年时代，是世界观、人生观、价值观形成的重要时期。我认为，他的家风带给他的影响是至关重要的。

**采访组：**习近平同志到中央工作以后，您和他有哪些联系？

**王一士：**习近平同志到中央工作后，我给他写过4封信，都是肺腑之言。我们相处、共事多年，我对他比较了解，我觉得他这样杰出的干部，到中央工作是非常合适的。他从知青到大队党支部书记，到清华大学、中央军委办公厅，再到正定、厦门、宁德、福州和福建省，是一层一层踏踏实实干上来的。他来自基层，来自群众，来自实践。所以，他所有的讲话都很接地气，很朴实，没有大话、空话，也没有什么华丽的修辞。

2008年，我到北京观看奥运会闭幕式后，去看望他。他当时已经是国家副主席了，办公室非常朴素，陈设也非常简单。我们聊了大概40分钟时间。他关心福建的发展情况，还询问过去老同事的近况。

**采访组：**请您结合党的十八大以来习近平同志的治国理政思想，谈谈您的感受。

**王一士：**党的十八大之后，我一直关注着习近平同志的历次重要讲话，关注着他提出的一系列治国方略、执政理念，

深深感受到习近平同志对历史担当、对人民负责的胸怀和气度。

他凝聚全党全社会力量，提出“两个一百年”奋斗目标，提出实现中华民族伟大复兴的中国梦。他清醒判断国内外形势，锐意改革，制定了全面深化改革的路线图，作出全面依法治国的决策。他以极大的气魄，铁腕反腐，坚持“老虎”“苍蝇”一起打，力挽狂澜，使全体干部特别是领导干部受到极大的警醒、警示、警戒，深得党心和民心。他以卓越的胆识进行史无前例的军改，力度之大、难度之高、情况之复杂，都是空前的。他提出强军思想，致力于建设世界一流军队。他强调全面从严治党，把党的建设作为执政党能否长期执政的根本大事来抓。他提出“四个自信”，是用事实来说话的。一个14亿多人口的大国，实现全面小康，世界上还有哪一个国家能做到？这就是中国特色社会主义制度优越性最生动的体现。

习近平同志的语言有自己的独特风格。他是从基层一步步干上来的，最了解民情和民心，他讲的都是群众一听就懂的语言。比如，讲到体制和国情相适应的问题时，他用“鞋子合不合脚，自己穿了才知道”作比喻，语言平实，富有哲理，意义深远。

总之，党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，面对世界百年未有之大变局，审时度势，运筹帷幄，开拓了

治国理政新境界，开创了党和国家事业发展的新格局，党心、军心、民心得到极大提振。照这样发展下去，我们的党、我们的国家、我们的民族大有希望，将真正实现中华民族的伟大复兴。

（来源：共产党员网）

## 习近平在福建（八）：“福建人民称习近平同志为‘百姓省长’”



**采访对象：**潘心城，1942年10月生，福建长乐人。1983年任福建省财政厅副厅长，1985年任省财政厅副厅长、党组副书记、纪检组组长，1988年任省财政厅厅长、党组书记，1994年任省政府副省长、党组成员，1998年任省政府副省长、党组副书记，2003年任省政协副主席、党组副书记。

**采访组：**邱然 陈思 黄珊

**采访日期：**2019年8月28日

**采访地点：**福州市西湖大酒店

**采访组：**潘主席，您好！习近平同志 1985 年到福建工作时，您在省财政厅工作，那个时候您与他在工作上有联系吗？

**潘心城：**习近平同志 1985 年到福建任厦门市副市长，我当时任省财政厅副厅长。因为工作分工原因，我大半时间要跑龙岩、南平、宁德等地，也经常到北京汇报，所以当时和习近平同志没有多少往来。

我第一次与习近平同志近距离接触，是在 1989 年元旦，那时他已经在宁德工作了。我跟随王兆国省长到宁德调研。那几天时间里，省里和宁德地区的同志同吃同住同调研，我有机会与习近平同志有较多交流。他给我的第一印象非常好，那时他年轻力壮，穿着非常朴素，待人非常诚恳、谦逊、亲切。

那次调研，习近平同志带我们到少数民族地区，还带我们深入部队。现在回想起来，我们到其他地方调研的时候，地方领导极少安排我们到部队调研。他安排我们去看的点，很明显都没有做任何特别的准备，为的是让省领导看到更多真实情况。

我们那次去宁德调研的老同志为数不少，我当时 47 岁，算是比较年轻的，其他同志都在 50 岁以上。习近平同志当时 30 多岁，一路上对老同志非常关照。比如，走到山区的时候，

他会不时提醒老同志，走路要小心脚下；吃工作餐的时候，他一定会先安排老同志坐好，各方面都非常周到。

历时几天的调研中，习近平同志从没提过一句向省政府要项目要资金的事情。在我以前调研的经历当中，他这样的干部非常少有。

我们在与宁德的同志交流中也听说，习近平同志刚到宁德工作的时候，大家以为这下子可“攀上高枝”了，总觉得他身份特殊，往北京一跑，钱就来了，项目就来了，宁德就能够很快改变贫困面貌。但一个地区的发展并不是这种急功近利的方式就能奏效的，一两个重点项目也不可能改变一个地区的整体面貌。习近平同志还是牢牢抓住最根本的群众路线工作方法，走村入户，了解实情，不仅以身作则，也要求干部坚持滴水穿石，攻坚克难，共谋群众福祉。

在宁德工作期间，习近平同志不仅深入基层开展调研，也潜心学习和研究。他细致研读了宁德的地方志，了解宁德的历史和文化，参阅大量报告，寻找宁德发展滞后的各种症结，寻找切合实际打开局面的好方法。这些大量研究为他开展工作提供了坚实支撑。

**采访组：**习近平同志在省政府主持工作期间，您在他直接领导下工作。请谈谈这段时间你们开展工作的情况吧。

**潘心城：**我就先从他刚上任时谈起。1999年8月9日，习近平同志担任代省长，他在省长办公会议上讲话说，今天

我是第一次参加省长办公会议，我不是来搞什么施政演说的，我现在还没有资格搞这样的东西。毛主席早在革命战争年代就批评那种乱发议论的官僚主义作风。在省政府领导班子中，我是新来的“插班生”，对省政府的很多工作还不了解。我的首要任务是认真学习，深入调研，尽快了解熟悉工作，尽快进入工作角色，所以今天主要是来向大家学习的，同时也与大家作一些思想交流。习近平同志指出：第一，要坚决听党的话，走中国特色社会主义道路，按照党中央国务院的指示办事；第二，要坚持在省委领导下做好政府的各项工作，确保省委工作思路和重大部署在省政府工作中得到全面贯彻落实；第三，要处理协调好省政府和省人大、省政协、省纪委之间的关系；第四，要加强政府一班人的团结，依靠集体的智慧和力量做好工作。习近平同志诚恳地表示，希望大家在各方面都给我帮助和支持，共同完成党交给我们的各项工作任务。

习近平同志主持省政府工作期间，各项工作都取得了优异成绩，而且大家在他的领导下工作都是很开心的，也与他建立了深厚感情。在2000年省人代会上，习近平同志被正式选举为省长。他响亮地提出：“一定要牢记政府前面的‘人民’二字。”由此也可以看出，他心中最在乎的是人民，无论思想上还是行动上都要为人民谋福祉，这就是共产党人的



初心。工作中，我们经常听到他讲，要一切从实际出发，要实实在在为百姓办事，来不得半点虚假。

2008年10月，我去台湾出差，与台湾各界人士交流，得知习近平同志当年提出的“一定要牢记政府前面的‘人民’二字”这句话，以及他在福建省政府工作当中表现出来的实干精神，在台湾同胞当中也产生了极大反响。很多台湾同胞在议论，当年习省长对海峡两岸采取很多开明开放的措施。在这种氛围下，台湾同胞对大陆开放政策的了解不断加深，两岸的交流交往通商持续增强。

**采访组：**请您结合实例谈谈习近平同志在福建工作期间，在为人民谋福祉方面做了哪些工作。

**潘心城：**习近平同志任省长期间，为人民的幸福生活做了很多卓有成效的工作。我举几个例子。

习近平同志非常重视医疗改革工作。他在省政府层面积极做好顶层设计，统筹推进。2000年11月16日，省政府召开专题会议，专门做了医改的统筹部署，以推动医疗机构改革。习近平同志在会上说，我们要用比较低廉的费用，提供比较优质的服务，努力满足广大人民群众基本医疗需求，要打破垄断，引进竞争机制，促进医疗事业健康发展。他还指出，各级政府都要按照这个要求去做，多做有利于人民群众的实事好事。他提醒大家，一定要带着感情去做群众工作。

习近平同志对人民群众身体健康极为重视，积极推进全民健身活动。2001年国庆节刚过，习近平同志从北京探亲回来，就把我找到办公室说，要进一步加强公共场所安装全民健身体育器材的工作，方便人民群众参加体育锻炼。根据他的指示，我们迅速跟省政府办公厅把事情布置下去。这个部署是省政府全民健身工程的开始。习近平同志也将建设公共场所健身器材列为“2002年为群众办实事的项目”。2002年2月19日，仅仅4个多月后，习近平同志就带我们省里几位领导同志一起到福州街头考察全民健身点的体育器材安装情况。那天考察中，他与一位体育健身器材的企业家亲切交谈。他说，你们企业一定要保证体育器材的质量，确保群众健身安全。从这一年开始，省委省政府每年都部署这一项工作，当年就建立了350个全民健身点。到习近平同志离开福建的时候，大量的健身点已经建立起来，有力推动了全省全民健身活动的开展。

习近平同志在治理水土流失中非常注重农民生活的保障。他任省委副书记的时候，就积极开展治理水土流失工作，绿化荒山，全民植树，禁止乱砍滥伐。但木柴是农民日常生活的重要燃料，禁止砍伐之后，农民日常生活就会成问题。为此，习近平同志在省里面安排专项基金近百万元，补助农民烧煤。这样，既解决了乱砍滥伐问题，又让水土流失治理工作得以顺利推进。2011年4月，我到之前水土流失最严重

的龙岩长汀调研，那里已经一改过去荒山秃岭的面貌，漫山遍野都是绿油油的果树。

习近平同志经常深入群众了解他们的困难和疾苦，采取有效措施及时解决下岗工人、贫困农民的实际困难，解决人民群众的就业、子女入学、看病、住房、社会治安等方面的实际需求，不断提高人民群众的生活水平，让人民群众安居乐业。他要求省政府机关每一位工作人员，时时刻刻都要关注那些关系到人民群众冷暖安危的事情。他强调，人民利益高于天、重于山，群众的事再小也是大事，为人民群众的利益，我们可以牺牲自己的一切，在所不惜。

习近平同志还亲自主持研究全省重点社会事业建设项目筹建情况。省博物馆、省体育馆、省广播电视中心、福建大剧院、福建医科大学附属医院大楼，都在他手上建设起来。

**采访组：**习近平同志一向重视推动高等教育事业发展，请您谈谈这方面情况。

**潘心城：**习近平同志高度重视高等教育协调发展，大力培养高素质人才。在他的领导下，省政府在教育事业方面做了很多大事，大大促进了福建省高等教育事业的发展和提升。例如，福建农业大学和福建林学院合并组建了福建农林大学；协调解决了仰恩大学的具体办学问题；制定省政府部门学校管理体制的实施意见；确保各高校的筒子楼改造工作如期完成；等等。

习近平同志对陈嘉庚先生和集美大学非常重视。1999年至2001年，他连续3年担任集美大学校董事会主席。他在一次讲话时中肯地说，我现在挂校董事会主席，这是沿袭下来的，省长都要挂，这是没错的，但是我这个人不愿意挂个空头衔。在其位谋其政，挂了就要关心，就要过问，所以我会经常来看看的，最起码一年来一次，否则就不要挂了。这段话令我印象深刻。他后面也确实是说到做到，先后7次到集美大学调研，其中参加董事会3次，另外4次都是带着问题来搞调研的。2000年8月，习近平同志带着有关部门到集美大学调研。11月，集美大学校董事会召开，他听取校领导汇报后说，今天我们挤时间来看一看集美大学，不仅仅是因为我兼董事会主席，而且这个学校也倾注了省委省政府的心血和汗水。我到省上工作以后，还参加了很多研究集美大学的专题会议，可见省委省政府对你们的重视。习近平同志指出，集美大学一大特点就是华侨办学，一定要弘扬好嘉庚精神，充分发挥校董事会的作用，在体制创新方面争取新的突破，推动集美大学实现新的发展。习近平同志离开福建后，仍对集美大学非常重视。特别是2014年4月陈嘉庚诞辰140周年的时候，习近平总书记专门给集美校友总会回信，引起强烈反响。

2001年初，厦门大学书记、校长到省政府找到省长习近平同志，请示由省政府牵头筹办厦门大学80周年校庆的事情。

他们谈话以后，习近平同志就把我叫过去商议筹备事宜。一所大学办校庆，由省政府出面来主持，这还是前所未有的，但习近平同志对此非常支持。在他的推动和协调下，筹备组组长由省政府一位领导担任，副组长分别由教育部、厦门大学各一位领导担任，同时省里还给配备了专项资金。

习近平同志还亲自推进福州大学城建设。2001年4月8日，他主持省长办公会议，听取省教育厅关于福州大学城总体建设方案有关情况的汇报。他工作做得非常细，要求对方案进行补充、修改以后送省委、省人大、省政协、省各民主党派、省政府各部门，请教育方面的专家进行研究。在这次会议上，谈到几件事情都非常重要：第一，福州市要充分重视大学城建设的长期性、艰巨性和重要性，明确新思路，建立新机制，高起点搞好基础设施建设和学科建设，把大学城建成我省最好的教育基地。第二，大学城建设不是几所高等院校简单的搬迁组合，而是适应国民经济和社会发展，调整教育结构，优化资源配置，引进高层次人才，提高教育质量的重大举措。第三，大学城内各个院校区域不是固定不变的，要引进竞争机制充分调动各个院校办学积极性，鼓励科研院校扩大办学规模。第四，要抽调人员组成强有力工作班子，集中力量负责大学城的各项工作。第五，闽侯县要把大学城发展作为自身发展的一个难得机遇，有力支持。由于思路清晰，

部署得当，分工明确，在习近平同志大力推动下，大学城建设非常顺利。

习近平同志对福建的高等教育事业倾注了大量心血，我曾经陪他一起到厦门大学、福州大学、福建农林大学等高校调研。总的感觉是，习近平同志站位很高，他对高等教育事业的重视，对高校建设的支持，是着眼于为国家、为福建培养高素质人才这个大局。

习近平同志对基础教育同样高度重视。2001年6月11日，中央召开全国基础教育工作会议。会议刚刚结束，习近平同志就带领省教育厅、省财政厅、省计委的领导同志到福州市调研。7月3日，召开省长办公会议，研究推进基础教育各项工作举措，有效推进素质教育发展。

**采访组：**习近平同志在推动福建文化事业发展方面都做了哪些工作？

**潘心城：**习近平同志在福建工作期间，对文化事业十分关心和支持，对文艺创作要达到什么样的目标有深刻的思考。2000年11月，他先后考察了省图书馆的自动化建设，还到省电影制片厂、省文联、省书画院等单位考察。他对人亲切，平易近人，这些单位的同志们都很喜欢他，对他印象很好。习近平同志同大家谈到，大力发展社会主义文化，才能发展广大人民群众的社会文化生活，满足人民日益增长的文化需求，确保经济和社会的协调发展。他要求文化战线的同志们

要适应形势发展，积极开拓创新，走一条繁荣发展文化事业的新路子。

习近平同志经常到文化单位、文化团体调研。在调研中，他一旦看到问题，就会积极协调解决，把调研活动直接变成现场办公会。比如，芳华越剧团，是一个从上海搬过来的南下剧团，后来发展不太顺利。剧场很破旧，剧场外有一条河阻隔交通，很不方便，因此导致观众很少来看戏。习近平同志立刻就研究帮助解决，一是协调解决剧场修缮问题，二是要架一座桥，方便剧场门口的交通。2002年4月26日，这座桥架好了，剧场也修缮一新。现在这个剧团可以容纳800人，设备齐全，观众也很多，非常热闹。这个文化团体又焕发了新的活力。

2000年9月20日，由福建省政府主办的“福建当代书画展”在北京中国美术馆开幕，习近平同志带领我们给书画展剪彩，还亲自“客串”当了讲解员。他的讲解既有学术性，又有趣味性，反响非常好。

1999年秋，位于福建省三明市的万寿岩古人类遗址被发现，把福建的人类历史活动提前到18.5万年前。过去都认为福建是蛮荒之地，无人居住，现在看来，福建不仅有悠久的历史，还有史前文明。遗址发现地的那座山是石灰岩的，山后面已经挖了一块了，保护工作亟待开展。习近平同志对此高度重视，为了保护万寿岩遗址，省政府专门召开专题会议，

省市在物力财力方面给予支持。2000年1月1日，习近平同志对万寿岩的遗址保护专门作了批示，他指出：“保护历史文物是国家法律赋予每个人的责任，也是实施可持续发展战略的重要内容。万寿岩旧石器时代洞穴遗址作为不可再生的珍贵历史文物，不仅属于我们，也属于后代子孙，任何个人和单位都不能为了谋取眼前或局部利益而破坏全社会和后代的利益。”“省政府高度重视三明古代遗址保护，已于去年底专题协商，作出初步保护安排。请省文化厅进一步提出全面保护规划和意见。”2000年11月28日，省政府在三明市隆重举行三明万寿岩新闻发布会。习近平同志明确指示，务必使三明万寿岩的遗址保护工作得到社会各界的关心和支持，以利于我省的历史文化遗产得到更好的保护和利用，促进我们社会的物质文明和精神文明发展。

为福建土楼申报世界文化遗产，也是习近平同志任省长期间做的一件大事。土楼的申遗工作启动时，龙岩和漳州2个市对土楼的命名应该是“客家土楼”还是“漳州土楼”争论不定，一直统一不起来。于是我们就报告习近平同志，请他定夺。习近平同志非常重视，专门安排了省长办公会议。他在会议上对有关同志说，你们的想法可以理解，但如果以客家语系去申报，那就要报告广东，因为广东客家土楼是龙岩客家南迁以后建起来的，你们哪个部门去联络广东有关部门来共同商议啊？会场上没有人应答，就停在这里了。他接



着说，漳州属于闽南语系，漳州土楼已经是国家文物保护单位了。福建到处都有土楼，现在整个福建的土楼都要申报世界遗产，我们就称为福建土楼，这样八闽大地都有份，大家觉得这样是不是很好呢？大家觉得习近平同志说得有理有据，又顾全大局，纷纷表示同意。就这样，习近平同志在谈笑当中把这个之前争执不休的问题给解决了。后面福建土楼的申遗工作也顺利地开展起来。

习近平同志在福建工作期间，还真抓实干，协调各种关系，推动广电事业发展，亲自研究推动了一系列对广播电视事业发展影响比较深远的大事。2000年5月16日，习近平同志带领宣传部、计委、财政厅、信息产业厅、建设厅，还有福州市的有关领导去查看待建的广播电视大楼地址，并开了一个现场会。会上商议了筹措资金的事宜。那时，省里财力比较有限，习近平同志协调省协和医院，请他们出一笔钱支持新广电大楼建设，再把广电大楼的旧址给协和医院使用，几方在这个事情上协调得比较顺利。2002年7月31日，习近平同志亲自参加新广电大楼动工剪彩仪式。旧的广播电视大楼就给了协和医院进行改造利用。这样一来，习近平同志用一笔钱办成了两件有利于老百姓的大好事。

习近平同志主持省政府工作的3年时间，做成的好事数不胜数。他为什么做成这些好事？后来我再回顾总结，认为有两个基本原因：一是他始终心怀为民谋福祉的初心，把富

民安邦作为自己从政的基本理念，他所制定的政策、实施的举措也都以此为核心；二是他能够有效加强组织领导，持之以恒抓落实，让政策发挥实际作用。

**采访组：**习近平同志离开福建前后，你们还有哪些交往？

**潘心城：**习近平同志 2002 年 10 月离开福建到浙江任职。10 月 8 日上午，他在办公室跟我谈话，他说：“老潘，1985 年 6 月我到福建厦门，过去那里是海防前线，现在是改革开放前沿，以后又到闽东宁德，到福州，1999 年又到省政府，一转眼在福建工作了 17 年多。现在我要去浙江工作了，对福建的山山水水，对福建的老百姓，对朝夕相处的同志们实在是难分难舍。欢迎你们以后有机会到浙江走走。”我说：“省长啊，我是福建人，但我因为工作关系，在省上还不到 10 年，你这一干就是 17 年多，你是为福建人‘打工’啊。我接触过的同仁，对你评价都非常高，都舍不得你走。我家乡的很多老同志，让我一定向你表达敬意。”

习近平同志走之前的 10 月 10 日中午，我们欢送他“聚餐”，这顿饭就是和平时一样在省政府食堂吃工作餐。我们大家平时都在这个食堂一起吃饭，那天这样的吃法恐怕是最后一次了，同志们对他都依依不舍。大家言谈话语当中都是在回顾这 17 年多的一些历史细节，回想往事，历历在目，很多事情一提起来，好像就是昨天刚刚发生的，都十分感慨。

2003年11月6日，我到浙江考察。当时习近平同志安排和我们见面，但我们路上耽误了时间，一直到晚上10点多才到，他一直在等我们，实在让我们非常感动。第二天中午，他又和我们考察组的同志们见面，时隔一年多见面，我们算不上久别重逢，但感到非常亲切。我们交谈非常开心。谈话当中，他还念念不忘福建生态省建设的事情，不断了解关心一些具体情况。

习近平同志在福建当省长的時候，福建人都叫他“百姓省长”。党的十八大以后，福建不少人又称他为“人民领袖”。因为他始终关心群众，为民谋福，热心服务百姓，不忘初心使命；而他做的每一件事，老百姓也都记在心里，从不忘记。我们与习近平同志分开有10多年了，但说起来，又似乎从未分开。福建是他的第二故乡，我们这些退下来的老同志也始终在默默地关注他、支持他、祝愿他。这是令我们感到非常快乐的事情。

（来源：共产党员网）

## 习近平在福建（十七）：“习近平同志不仅重视调研、躬行调研，而且讲究科学调研、高效调研”



**采访对象：**潘征，1957年10月生，福建福州人。1982年起历任福建省委党校哲学教研室助教、讲师、教务处副处长。1993年起历任省政府办公厅综合处副处长、秘书处处长、副主任、省政府副秘书长。2005年起历任省委副秘书长、政策研究室主任、办公厅主任。2015年至今任省人大常委会副主任。

**采访组：**邱然 陈思 黄珊

**采访日期：**2019年8月27日、28日、31日

**采访地点：**福州西湖大酒店

**采访组：**潘征同志，您好！请简要讲讲您和习近平同志最初接触和认识的过程。

**潘征：**1982年，我从厦门大学毕业后到福建省委党校哲学教研室任教。记得上世纪80年代后期，我所在的教研室有一位青年教师，他是厦门大学的硕士，专门研究《资本论》，调到宁德地委政研室工作。这位教师说，习近平同志在宁德当地委书记，自己希望也到宁德去干些事。从这位青年教师口中，我第一次听到习近平同志的名字。后来，习近平同志到省委党校作了一次《怎样当好县委书记》的专题报告，讲得很精彩，反响很好，给我留下深刻印象。1993年，我调到省政府办公厅工作，那时习近平同志是省委常委、福州市委书记。从那以后，我经常在省里的会议上看到他。我觉得这位领导虽然年轻，但很沉稳，很有水平，也非常睿智和大气。

第一次跟习近平同志直接交流是在1997年，不是在省里，而是在省外。那时，他是省委副书记，分管农业农村工作。当年4月，闽宁对口扶贫协作第二次联席会议在宁夏召开，习近平同志与时任省长贺国强同志一起率福建省党政代表团去宁夏。我当时在省政府办公厅综合处工作，跟着代表团一起去了。一开始我们在银川活动，联席会议开完以后，贺国强同志去北京参加会议，就先走了，接下来就由习近平同志

带着我们继续往宁夏南部走，考察固原，这是宁夏也是中国最贫困的地区之一。

一天傍晚，在一个县招待所院子里，我吃完晚饭出来散步，与习近平同志不期而遇。我们一边走路一边聊了一些家常话，他问了我一些个人情况，诸如叫啥名字、在哪工作等等。那是我第一次与习近平同志零距离接触，觉得他虽然是省领导，并没有高高在上，而是平易近人，说话很亲切，待人很友善。道别的时候，我跟他说：“习书记再见！”他和蔼地对我说：“后会有期！”

**采访组：**习近平同志从1999年到2002年在省政府主持工作，这段时期您在省政府办公厅，你们工作上有些什么接触呢？

**潘征：**1999年8月，习近平同志担任代省长，我当时在省政府办公厅秘书处工作，负责省政府领导特别是主要领导的日常会议、活动安排等。2000年3月，我任省政府办公厅副主任，负责文字综合工作，联系新闻单位。这些岗位让我有机会经常跟随习近平同志下乡调研、参加一些会议和活动，在他身边帮助做一些服务工作。从那时候开始一直到2002年10月他去浙江任职，算起来我在他身边工作了近3年半。这段时间是我一生中最值得记忆、最值得怀念的时光，也是我职业生涯中最有意义的工作经历。习近平同志的言传身教，

潜移默化给了我很多教益，为我人生的发展指明了方向、提供了动力。

这期间，我最经常干的一件事就是随同习近平同志去调研。他对调研高度重视，只要省里没有大的会议和活动，他就安排下基层调研。经常是刚调研回来没几天，就又要出发了。我曾随机抽了一个月份统计过，仅2002年6月，他就有13天时间在基层调研。1999年8月10日，他担任代省长后的第二天，就去了台资企业调研。那段时间李登辉之流宣扬“两国论”，两岸关系很紧张。调研考察结束前，习近平同志在东南汽车公司一个工棚里开了一个座谈会。当时正值盛夏，棚子里热得很，就靠一台电风扇吹着降温。座谈会上，他掷地有声地说，我们强烈谴责和坚决反对“两国论”。同时，不论在什么情况下，我们都将一如既往依法维护台商正当权益，在当前两岸关系紧张的情况下，福建省对台商来闽投资兴业的欢迎态度不变，支持力度不减。习近平同志的这段话，既表明了严正的立场，又稳定了在闽台商的情绪，当时在两岸的影响很大。

**采访组：**请您展开讲讲习近平同志开展调研的情况？

**潘征：**跟随习近平同志调研，我自己有很大收获，不仅了解了实际情况，也观察和学习了他的调研方法。我觉得习近平同志的调研方法有很多独到之处，他从对调研功能定位的把握，到调研具体过程的掌控，以及调研成果的运用，都

非常精道。近 20 年过去了，但我今天回忆起来，当年的许多场景就像放电影一样，仿佛就在眼前。概括起来看，有这么几个方面。

第一，习近平同志坚持先调研后决策。他说过，没有调研就不要决策。要把主要精力放在决策前的调查、分析、论证上，以寻找和选择最佳决策方案。习近平同志任省长时，正值世纪之交，当时福建上上下下都在热议以什么样的姿态走进新世纪。由于众所周知的原因，福建经济发展长期滞后，1978 年全省经济总量排在全国第 22 位，改革开放给福建注入强大活力，1999 年经济总量上升到第 11 位。大家在经济快速发展中尝到甜头，认为发展是福建的头等大事，经济应该发展得更快一些。怎样抓好新世纪的经济工作呢？2000 年上半年，习近平同志作了密集的专题调研。他两赴泉州，还去了福州、厦门等地。他提出，福建经济弱，主要弱在产业上，要通过调整经济结构和产业结构推动产业发展，把经济进一步搞上去。2000 年 7 月，在前期调研基础上，习近平同志主持召开全省经济结构调整工作会议。他指出，福建经济结构要适应新形势新要求，着力“调快、调大、调高、调新、调优、调活”，提高全省经济综合竞争力。这“六个调整”，为当时和之后全省的经济工作指明了方向。

习近平同志用“综合竞争力”这个概念，提出“六个调整”的思路，我体会，强调的是经济的关键内核、发展质量。



他 2014 年回福建视察工作时亲自擘画了“机制活、产业优、百姓富、生态美”的新福建宏伟蓝图。他指出，中国现在经济总量上去了，是世界第二大经济体，但是我们不能只有量没有质，就像人一样，不能浑身只有肥肉，还得有肌肉。这里强调的就是既要“大”又要“强”的意思。应该说，当时福建经济基础薄弱、体量小，大家都一心想把块头做“大”，想着怎样让经济总量排名再往前靠一靠，这样的心情是完全可以理解的。“大”当然好，但不能“大”而不“强”。习近平同志当时在调研基础上开出的“方子”，不是单纯强调把经济总量搞大，他前瞻性地看到经济要有内核、要有综合竞争力，经济结构要往这个方向去调，一下子讲到点子上了。这就是习近平同志的过人之处。先调研后决策，这看起来是一个具体做法，实际上反映的是习近平同志坚持了实践第一、一切从实际出发的马克思主义观点。他总是主张从客观实际出发制定政策、推动工作，而不能搞主观主义那一套，决不拍脑袋决策。

**采访组：**先调研后决策，这一点确实太重要了。请您说说印象深刻的第二个方面吧。

**潘征：**习近平同志总是把调研重心放在困难地区，关注关心困难群众。平潭是一个海岛，原是福州的一个县，也是全省有名的贫困县。习近平同志在福州和省里工作期间，总共去过平潭 20 次。他在福州当市委书记时挂钩平潭，按照安

排，省领导同志只挂一个地方，如果职务调整，原来挂钩的地方就可脱开了。他担任省长后，要改挂钩政和县。我们请示他，是不是就改挂钩政和。他说，福州的同志希望我继续挂钩平潭，那就多挂一个吧。这样他既挂政和、又挂平潭，还经常去这两个地方，充分体现了他对贫困地区的特别关心。政和是福建省靠近浙江的一个小县，我跟随习近平同志多次去过那里。这个县很穷，各方面条件都比较差，招待所里的被子很旧，硬得很，不暖和，晚上睡觉还被冻醒过。但习近平同志从没嫌弃那里的条件，经常去调研并帮助县里解决实际困难。

习近平同志在平潭还资助了两个贫困家庭的学生。1999年10月，我跟随他去平潭调研。吃完午饭，他说想把资助的学生找来了解一下近况。我请县政府办的同志把这两个孩子找来了，一男一女，女孩叫林冬梅，当时读高一，男孩叫林泉，当时读初一。两个小孩分别坐在他身边。我记得他语重心长地对两个孩子说：“你们一定要好好学习，不要因为是省长资助你们，就觉得自己很特殊，这样反而会妨碍你们的学习和成长。”小孩很感激地说：“习伯伯，我们家很穷，要不是你帮助，我们上不了学，我们一定好好念书。”2010年9月，习近平同志回福建视察，有天晚上，他让工作人员向我了解这两个小孩的近况。我报告说，男孩子长大后外出务工，女孩子后来考上了大学，已经参加工作，她自己现在

也资助了几位家庭困难的小孩，把您的爱心传递下去。他听后感到很欣慰。

为了推动福州棚屋区改造，习近平同志开展了一次别开生面的调研。2000年7月2日下午2点左右，这是福州夏季中最热的时段，他带着省市有关负责同志到福州苍霞、上渡棚屋区调研。我当时搞不清楚，为什么大热天要去调研棚屋区？我们走进了典型的福州木头房子，屋顶是薄薄的瓦片，四壁是木板钉的。习近平同志个头高，走进去好像快碰到屋顶了。木头房子不隔热，大家在屋子里还没待上一会儿，就满身大汗了。他在现场说，为什么我在这个时候把大家请到这里来？就是让大家体会一下棚屋区群众的生活环境。大家都是当干部的，有的还是领导干部，我们有没有人住这样的房子？让你们来这样的地方住，你们住不住？可是我们的普通百姓现在还住这样的房子，你们说应不应该改造？大家一下子反应过来，异口同声答：应该！在随后召开的棚屋区居民座谈会上，一位老大爷热泪盈眶地说：“衣食住行是人生四件大事，党和政府为我们解决了三件，现在又要为我们解决第四件，我多年的梦想就要实现了！”面对父老乡亲热切期盼的眼神，习近平同志也按捺不住激动的心情，他站起来说：“改革开放以来，福州的变化日新月异，但在这样的大好形势下，我们千万不要忘了那些生活条件困难的群众。改造棚屋区就是维护人民群众的利益，是一件好事。”他接着

对参加座谈会的居民代表说：“请给大伙捎个话，政府一定不辜负大家的期盼，把好事办好。”习近平同志组织的这次调研，以“角色代入”的方式让干部置身其中，想群众所想、急群众所急，切实解决人民群众关心的问题。这充分体现了习近平同志对人民群众切身利益的关心，也体现了他高超的调研艺术。

改造棚屋区的事，他不是看完说完就算了，而是要回过头再去看一看。2001年5月，他又专程前往苍霞、上渡查看棚屋区改造工程。当看到以往的破旧棚屋已被拔地而起的崭新住宅楼所取代，他十分高兴。那天，他讲的一句话，我一直记到现在。他说：“我们代表人民群众的利益，绝不是一句空洞的口号，必须落实到具体的事情上。”改造棚屋区，确实为福州老百姓做了一件大好事。那时候福州的房子大多是木头搭的，因而被人称作“纸褙”的福州。木头房子连成一片，容易着火，火灾不断，当年我们就经常听到消防车刺耳的鸣笛声。我老家在福州郊区，以前也是住木头房子，台风来的时候，我们就赶紧请人拿木头顶着，防止房子被刮倒，百姓的居住条件普遍较差。现在每当我经过苍霞、上渡那一带时，都会多看上一眼，回忆着当年那次调研和习近平同志说的那番话，感受到他对人民群众的一片深情。

1999年11月27日，是长汀水土流失治理史上值得被永远记住的日子。长汀县是原中央苏区，毛泽东同志等老一辈

革命家在那里战斗、生活过。长汀是贫困县，也是水土流失很严重的地方。那天，我跟随习近平同志来到长汀，那是他到省政府工作后第一次对长汀水土流失治理情况进行调研。长汀离福州远，当时的路很不好走，长途跋涉，非常辛苦。习近平同志带着我们直接到了长汀项公亭。项公亭是长汀人民为纪念省委老书记项南同志推动长汀水土流失治理而自发捐建的。习近平同志站在那里环顾周围，触目所及，是光秃秃的山头。他表情凝重，语重心长地说，长汀是全省水土流失面积最大的县，久治不愈，是个“顽症”。这问题不解决，群众过不上好日子。项南同志来福建工作后，大力推动长汀水土流失治理工作。现在我们一定要把这件事继续做下去，坚持山水林田综合开发和小流域治理，脱贫致富奔小康与水土流失治理相结合，变穷山恶水劣势为山清水秀生态资源优势，造福百姓造福子孙后代。他的话语不多，却振聋发聩，让我至今记忆犹新。就在那次调研过程中，他酝酿提出把长汀水土流失治理列为全省 15 件为民办实事的项目之一。

我当时在省政府办公厅秘书处工作，15 件为民办实事的具体办理工作就在秘书处。此前，省委省政府为民办实事项目还没有安排到县一级，长汀的水土流失治理能列入其中，就是习近平同志亲自提议和决定的。我当时没有领悟到这件事的意义，后来我理解了。习近平同志抓长汀水土流失治理就是以点带面，推动生态文明建设。水土流失治理好了，生

态恢复了，就会给老百姓带来实实在在的利益。长汀的贫困，说到底就是水土流失严重，只剩下光秃秃的山头，当地老百姓连基本的生产资料、发展资源都没有，怎么可能富裕起来呢？习近平同志是从怎样造福人民、怎样让人民过上好日子 的角度，来统筹考虑长汀水土流失治理的生态意义和社会意义的。

从那以后连续十几年，每年都由各级安排 1000 万元以上资金用于治理长汀水土流失。这在当时对一个县来说，是不得了的事。那几年的年底，我都要和省委省政府督查室的同志一起去督办这项工作。习近平同志担任国家副主席的时候，就长汀水土流失治理工作做过两次重要批示，继续予以关心和推动。

在福建工作期间，习近平同志就已十分重视环境保护和生态建设。治理长汀水土流失，只是其中一例。早在厦门工作期间，习近平同志就大力推动筶笏湖的治理，在宁德提出绿化荒山，建设“绿色工程”，在福州建设红庙岭垃圾处理场，到省政府工作后提出并实施建设生态省的战略构想等等。可以看出，习近平同志重视环境保护、生态建设是一以贯之的，而且是从正确处理人与自然的关系，推动人与自然和谐发展，改善生态就是改善民生、造福人民的高度来把握这个问题的。福建是习近平生态文明思想的发源地、实践地。

**采访组：**习近平同志通过调研关注贫困地区和困难群众，以及推进城市棚屋区改造，他首先直面的确实都是难点问题、焦点问题。请您谈谈他调研的第三个特点吧。

**潘征：**习近平同志最喜欢直接接触群众，倾听群众呼声，为群众排忧解难。这是一个很突出的特点。他常说，老百姓经常去的地方，我们也要去看看有什么需求。他在省里工作的时候，周末有时会抽出时间去福州鼓山登山，他还是省登山协会的名誉会长。习近平同志说，去登山，一则可以健身，带动全民健身活动，二则可以接触普通百姓，了解群众需求。能与基层百姓接触，当面聊聊，是一件很高兴的事，人们也不用担心说对说错，说心里话就好。他每次去登山，不带警卫，更不封路，一些老百姓就是在登山人流中见到了省长。当时福州很多人去登山，鼓山只有一条登山古道，人多了，挤来挤去都是汗味儿。到了夏天，早晚也有人去登鼓山，但是没有路灯，很不方便。了解到这些情况后，他随即把福州市领导找来，在鼓山上开了现场办公会，决定开辟两条新的登山道，一条在现有古道的东面，叫“勇敢者”，另一条在古道的西面，叫“松之恋”。另外，给登山古道也装上了路灯。2002年1月，他专程前往鼓山查看登山古道路灯的建设情况，并提出，我们领导干部要做到“民有所呼、我有所应，民有所呼、我有所为”。鼓山新的登山道建成、登山古道亮灯后，群众一片叫好说：“习省长帮我们办了件大好事。”

随同登山、经历这件事情全过程的省登山协会会长朱韶明激动地说：“习省长真正把群众的事放在心上，而且马上就办。”一直到现在，鼓山还是福州市民最爱去的休闲健身地方之一，登山活动越来越红火。现在福州在市区的一些山头上修生态栈道，叫作“福道”，它方便群众健身，深得百姓欢迎，在全国很有影响。我认为，它就是对习近平同志推动群众健身活动、关心群众需求的精神的传承。我是省登山协会的会员，从上世纪90年代末一直坚持登山到现在，福州周围的很多山我都登过，既接触大自然，又强身健体、锻炼意志。许多老百姓包括我自己，在登山的时候都会自然地回忆起习近平同志对人民群众的关心，对群众登山、健身活动的支持。

**采访组：**习近平同志广泛接触群众，通过与群众的零距离接触开展调研、发现问题，这个调研方法确实非常值得学习。接下来，请您谈谈他调研的第四个特点。

**潘征：**习近平同志善于通过调研发现问题、总结经验、指导工作。2001年上半年，习近平同志去了宁德和泉州这两个地方调研。调研过程中，他作了很多指导。他在一路上讲，我们常说特色即优势，特色即潜力，一个地区的经济发展必须通过发挥比较优势来实现。福建许多地方在发展特色经济方面都很动脑子，晋江的鞋业、石狮的服饰面料、德化的陶瓷、古田的食用菌等，都形成规模并在全国有一定影响。他说，有了特色产品，并不等于就进了市场的“保险箱”，市



场变化了，有些产业可能就不行了，经受不起市场的波动。所以发展特色经济还要善于塑造品牌，善于推陈出新。当地的干部群众和企业对习近平同志的看法十分赞同，大家按照这样的思路干，特色经济的路子越走越宽了。2001年10月，《经济日报》发表了习近平同志写的调研文章《怎样做活特色经济这篇文章》。

泉州是福建也是全国民营经济比较活跃的地区。习近平同志多次到泉州调研，总结出了晋江经验。2002年8月《人民日报》发表的《研究借鉴晋江经验 加快县域经济发展——关于晋江经济持续快速发展的调查与思考》，是他亲自撰写的。这篇文章提出了“晋江经验”的5点启示：第一是要以市场为导向；第二是要顽强拼搏；第三是要以诚信促发展；第四是要发挥本地优势；第五是要加强政府的服务引导，不越位、不缺位、不错位。这5个观点和要求，有力指导和推动了福建区域经济的发展，到现在还很管用、很有生命力。

习近平同志在调研当中结交了很多农民朋友。有一个南平的严姓农民很想致富，很想做一番事业，可是发展却一直不顺利。当地人说他“屡战屡败、屡败屡战”。习近平同志在一次调研中来到他家跟他深入交流了一次，给了他很多指点。这位农民朋友得到很大启发，一时间感到茅塞顿开，觉得未来之路一片光明，于是就高兴地举起茶杯敬习近平同志：“习省长，谢谢你的指点！”习近平同志也举起茶杯说：“从

此以后，你就不要屡战屡败了，我预祝你屡战屡胜！”据了解，现在这位农民朋友已成为当地的种茶大户，收入很可观。

习近平同志在调研中也经常能发现隐患，将潜在的风险告诉大家，或指出问题所在，给予批评。2000年7月，宁德一家上市公司在股市上筹集到11亿元资金。当年宁德GDP总量也才206亿元。习近平同志在当年11月去这个公司调研，考察结束临上车前，他特地对当时的几个领导讲：咱们宁德是一个穷地方，你们一下子募集到这么多钱，一定要珍惜，一定要用好，不要乱花钱，投资一定要谨慎，不要投到自己不熟悉的领域。结果不幸言中，这家公司没有按照这个要求去办。几年后这11亿元基本蒸发掉了，公司一时陷入困境。我听到这个消息很痛心，这么大的资金，这么好的一个发展机遇，就没有了。后来得知，他们把大量的钱投入到房地产、公路建设、酒店、钢铁等不熟悉的领域，投资失败了。现在回过头来看，按照习近平同志要求做的，工作就很顺利，就会发展得很好；那些不按照他的要求去做的，就出现了大的危机，造成难以挽回的损失。

2000年8月上旬，习近平同志在三明调研。一天，我们乘车从三明市区去一个县，行车途中，有的路段路面凹凸不平，损毁严重，车颠簸得厉害。习近平同志很敏锐，当了解到这条路修筑没几年时，有感而发，在车上当即指出，花那么多钱修路，没用几年就坏了，把好事办成了坏事。做违背

客观规律的事，终究会受到规律的报复，还损害群众的利益，这样的事值得我们很好地反思。他还说，我们的干部要真正从人民群众的利益出发，按照经济规律，老老实实为群众办事，不存私心，不谋私利，不搞“政绩工程”，不增添群众负担。这样做，个人利益也许会受到影响，但老百姓最终会怀念他。习近平同志希望广大干部都能怀着一颗平常心，真正为人民群众谋利益。习近平同志调研中的这一插曲，《福建日报》报道后，很快被国内几家大的媒体转载，引起积极反响。习近平同志在调研中既肯定工作成绩，也指出不足，甚至提出批评，这是难能可贵的，反映了他对党的事业极端负责任的精神，也展现了他务实、正直的优秀品格。如果调研中一味地唱“颂歌”，对问题视而不见，不敢直面问题、提出意见，调研效果就一定大打折扣，最终损害的是人民的利益，损害的是党的好作风。

**采访组：**习近平同志在调研中积极发现问题、总结经验、指导工作，这说起来容易，却需要下一番功夫。请您讲讲习近平同志调研的第五个特点。

**潘征：**习近平同志经常进行“随机”调研。2002年4月，他带我们省直机关的同志到南平市光泽县调研。光泽县紧邻江西，地理位置在省的尾巴上，再往前就出省了，所以当时大家调侃说这个县的县委书记是“省尾书记”。看完安排的考察点后还有一些时间，陪同调研的时任县委书记朱淑芳同

志提议说，我们再去看一些地方吧。习近平同志说，好啊，那咱们就去紧靠江西的乡镇去看看。随后，我们来到止马镇杉关村。习近平同志下车后，就跟在农田里干活的几个农民聊起家常来。他和农民真的很亲，彼此聊得热火朝天。聊了半晌，待要离开时，省直机关的一位同志问那几位农民：“你们知不知道这位领导是谁？”农民们说：“啥领导？不知道哇。”那位同志说：“这就是福建省省长习近平。”农民们说：“哎呀，习省长的名字我们都知道，但是不知道长得啥样，今天才第一次见到。”那位同志问：“你们平时没看电视？”农民们说：“我们这里不通有线电视，用小锅盖收台，因为靠近江西，平时新闻里看到的都是江西的省长，就是没见过我们自己的省长！”听农民这么一说，习近平同志和大家都哄堂大笑起来。

上车后，县里的同志又汇报说，因为两省边界地区长途电话不通，许多农民要到邻近的江西省的邮局打长途电话到省内，本来应该是省内长途，却变成省际长途，既多花钱又不方便。习近平同志发现了省边界地区发展中存在的这些问题，觉得老百姓不认得省长倒是小事，但不通电视不通电话，信息交流受到阻碍，对农民来说就有可能造成损失，这就不是小事了。于是，他指示有关部门要尽快把有线电视和长途电话覆盖到靠近省边界的偏远地区。他表示，作为政府，我

们要及时满足群众的基本生活需求，能做到的事情要尽快做，不要拖沓。很快，全省边界地区存在的相关问题得到了解决。

这个月的月底，习近平同志在霞浦调研，调研结束后，临时决定去看看当地开发杨家溪景区的情况。到杨家溪的时候已经是傍晚6点多了，调研组首先参观了榕树林，看到那么多高大茂密的榕树，习近平同志兴致很高。在一棵高大的榕树下，有人提议在这里拍个照，他很高兴地让记者拍照，跟随的同志一个个地跟他合影，我也和他合了影，这张照片一直珍藏到现在。参观后，大家坐着电瓶车往景区里面走，习近平同志说，到景区的车子都应该用电瓶车，以后景区搞大了，也还是要用电瓶车，不能让汽车直接开进来，汽车一进来就会造成污染。他真是时时处处都关注着生态环境保护。

习近平同志的一次“食堂调研”，也很特别。2000年左右起，瘦肉精在全国范围内肆虐，大家都担心吃到瘦肉精。2001年上半年的一天中午，我们在省政府八楼食堂吃工作餐，省政府领导和办公厅工作人员都在这里吃饭。大家打菜的时候，一位副省长半开玩笑地问：“这些肉有没有瘦肉精啊？”另一位副省长回应说：“应该不会吧！这里怎么可能出现瘦肉精？”习近平同志听到这话马上说：“在我们的食堂里，如果大家还担心吃到瘦肉精，可见老百姓吃的还真是不放心啊！治理瘦肉精这件事我们要好好抓一抓。”就这样，那天中午，省政府食堂成了领导们讨论治理瘦肉精的现场会。从

这件事情可以看出，凡是涉及人民群众利益的事情，习近平同志都非常用心、非常在意。由此也可以看到，他充分利用一切机会开展调研，留意方方面面的信息，哪怕是半调侃的一句话都能引起他的关注，进而转化为对工作的思考和研究。

在习近平同志亲自部署和推动下，全省上下迅速行动起来，打了一场治理瘦肉精的歼灭战。在这过程中，我省还创造了一些好经验、好做法。2001年8月，中央电视台就福建开展“餐桌污染治理”专门采访了习近平同志。他与几位普通市民在福州南门兜的老省广电大楼演播大厅同台交流、互动，他当时介绍的一些工作情况、讲的一些话，引发了现场观众的强烈共鸣，赢得阵阵掌声。还有一次，在调研的车上，习近平同志跟我们讲：“我在福州住了几年，发现福州老百姓有个习惯比其他地方更突出，就是特别喜欢买‘担担菜’。郊区的农民挑着菜进城走街串巷卖，有时还弄点水淋在菜上面，菜很新鲜，绿油油的。这样固然农民有收入、市民得方便，但没有市场的监管环节，农药残留超标等食品安全问题就很难发现和处理，这事情要考虑个解决办法。”可见，习近平同志念念不忘群众的食品安全问题，连一些细节都非常重视。到中央工作后，习近平同志依然高度重视食品安全工作，并把它提高到事关党的执政资格和执政地位这样的高度来认识，指出：如果我们连群众吃的东西都管不好，我们党执政的资格在哪里？

关于随机调研，还有一个小事例值得讲一讲。2002年9月，国庆节前夕，习近平同志到福州检查节日的安全和保障工作。当时，南江滨公园刚刚建成，视察结束乘车离开时，他看到公园里一个小小的、精致的建筑物，就问：“那是啥？”随行人员回答说：“是厕所。”习近平同志很感兴趣，他说：“我去看看。”我们也跟着下车去看了那栋厕所，它的外立面很前卫，造型很独特，跟公园环境融合得也很好，树木的掩映下，效果不错。上车后，习近平同志说：“厕所不可小视，一定要加强管理。许多外国游客来访提的意见最多的就是厕所问题。”党的十八大以来，习近平总书记多次批示，亲自推动解决我国厕所的卫生问题，在全国范围内推行“厕所革命”，人民群众的生活环境得到了大幅度的改善。

**采访组：**习近平同志的“随机”调研确实能够掌握更加深入、更加真实的情况。请讲讲他调研的第六个特点。

**潘征：**习近平同志很善于借力调研，借助媒体记者和专家智囊的力量调研。他经常会根据工作需要邀请一些中央媒体的记者来参加省政府的重要活动，包括他自己的调研活动。人民日报、新华社、经济日报驻福建的一些记者就应邀参加过他的调研活动。习近平同志说，请媒体记者来，一则让他们更多地了解省情，了解省政府的工作；二则可以请他们帮助出些点子，提些意见，助推工作。记者来参加调研，以为省长要交代什么任务，为此经常会问我，有什么任务吗？我

说，省长没有给你们安排具体任务。他们都说，省长没直接下任务，我们更要认真调研才是。时任经济日报福建记者站站长石伟同志，就跟着调研了几次，写过几篇好文章。2001年6月，他给习近平同志送了一份材料，反映的是在采访中发现的一个怪现象：福建一些地方的货车挂外省车牌。了解后才知道，这样货车主可以规避福建有关部门监管，还可以少交税费。如向外省税收部门交5吨载重量的税，却在福建拉8吨或以上的货，这就造成税费流失且有安全隐患。习近平同志当即批示要求整改，不久便解决了这个问题。他还有一个很好的做法，就是坚持每年春节前请新闻界人士一起来座谈。座谈会上他主要是听大家讲，听大家提一些工作上的意见建议，而不是居高临下地对新闻记者提要求。在这种场合他都是即席讲一段开场白，话语不多，却讲得非常精彩，把现场气氛营造得热烈、融洽。

习近平同志担任省长后，亲自倡导、推动组建省政府智囊机构，我是具体经办人。2001年1月初，正式发文组建省政府经济社会发展顾问团；3月，成立“数字福建”顾问团；5月，成立国际顾问团；9月，又组建法律顾问团，经历了逐步发展完善的过程。我现在还保存着当时的顾问团名单，这里面既有知识渊博的学者型专家，也有很多一流的实务型专家，都是真正能为福建发展出谋献策的。顾问团组建以后，在使用上是充分的，真正发挥了智囊团的作用。2001年5月



习近平同志主持召开国际顾问咨询会，主题是“经济全球化与福建产业发展”。他在会上提出，设立国际顾问团是适应全球化的需要，让福建能够有效地参与国际产业的分工。现在回想起来，习近平同志很有国际视野、世界眼光，善于在对外开放、国际分工的大背景下分析判断福建产业发展的位置和走向，推动福建积极参与全球化进程。他现在提出“一带一路”倡议，也是一样的道理，视野特别开阔，不是就中国讲中国，而是站在世界发展大潮和全球化大背景里看当代中国的发展。2002年1月，习近平同志听取了顾问团成员、主要是省内成员对省政府工作报告的意见。2002年6月，他主持召开专家咨询会，听取顾问团成员对生态省规划的意见。现在，经济社会发展顾问团、“数字福建”顾问团、法律顾问团这些当年设立的顾问团都还在运行。习近平同志借力调研确实也是一个高效率的、行之有效的方法，它拓展了调研外延，更大范围汲取理论和实践的养分。

总的来看，习近平同志在调研上花了很多时间和精力，也取得了实实在在的成效。他不仅重视调研、躬行调研，而且讲究科学调研、高效调研，这些成为习近平同志在福建领导实践中浓墨重彩的一笔。我刚才从6个方面归纳了习近平同志的调研方法，也可以称之为调研“六法”。这“六法”是马克思主义认识论和群众路线在领导工作中的具体运用和生动体现。如果我们的各级领导干部都能像习近平同志这样，

把调研这个基本功掌握好、运用好，以各种不同方式来发现问题、探索规律、总结经验，我们的治理能力和领导经济社会发展的水平就会得到极大提高，我们国家的发展也会越来越兴旺，人民群众的获得感、幸福感、安全感自然也就能够得到更大满足。

**采访组：**在您陪同习近平同志调研的3年多时间里，还有没有给您留下印象深刻的事情？

**潘征：**印象深刻的事情还有不少。桃李不言，下自成蹊。习近平同志在调研中体现出对党的事业无限忠诚，与人民群众心心相印，对待工作勤勉负责，这些本身对我就是一种很好的教育。

1999年10月，习近平同志去视察位于福州西洪路的市传染病医院。这不是省政府办公厅安排的，是习近平同志主动提出要去看一看的。当时我想，去传染病医院可能会对领导的健康造成影响，但他毫不在意，还是坚持去了，此后又去了一次。后来我了解到，福州传染病医院是当时全省唯一的一家，他认为办好这类医院对群众健康很有意义，应该去调研、去关心。习近平同志总是时刻想着工作而不是想着自己，这深深感染了我们。

1999年12月的一天，习近平同志一早就带领大家去南平调研。当时去南平要跑半天。午休后，我去他住的房间请他出发，看到他坐在沙发上，脸色发白。一了解，是因劳累过

度，肠胃不适，浑身没劲儿。我说：“省长，要不下午的调研调一调，先吃点药休息一下明天再去吧？”他说：“不行啊，已经跟人家说好的事情，我们还是要去。”那天，他还是坚持准点出发，完成了原定的调研任务。这种设身处地替别人着想的精神，让我很受触动。

2001年7月上旬，他去南平政和、浦城调研。那天赶到浦城，刚吃完晚饭，就接到消息说台风要袭击福建。当时气象预测没那么准，外出调研时并不知道台风的准确路线。他放心不下，决定马上坐车赶回福州。浦城是福建靠近浙江的最北的一个县，当时路又不好走，赶回福州时已经是凌晨了，整个晚上都在路上奔波，一到福州就让车子直接开到福州东水路省防汛办，他根本顾不上休息，立即紧锣密鼓地部署全省的防台风工作。这种拼命工作的精神，这种对事业高度负责的态度，感染了随行调研的每一位同志。

习近平同志平时在生活上很节俭，下乡调研时既严格要求自己 and 身边工作人员，也严格要求地方。他只吃简单的工作餐，从不大吃大喝，从不给地方增加负担。2002年4月，他去寿宁县调研。县里领导见习省长来了很高兴，也很感激。因为在他的直接关心下，通往寿宁县城的沙土路刚刚全部改造成柏油路了。“车岭车上天，九岭爬九年”，如今有了全新的柏油路，县里的同志多高兴啊。他们张罗着要好好接待一下省长，想把晚餐搞得丰盛点，习近平同志知道后提出不

能铺张，就吃当地农家菜。吃晚饭时，县里的同志满怀歉意地说：省长，不好意思，没啥好东西，就是这些土货。他却说：“简单点好！这寿宁的‘地瓜扣’（地瓜粉加工成的粉丝）就很好吃嘛！”对于习近平同志来说，下乡调研吃最简单的饭菜，把时间和精力集中到工作上，早已成为习惯。

还有一次，在调研当中，习近平同志说：“我们不仅要去做群众看得见的事情，还要做群众需要但是看不见的事情。”他这样说，也这样做。比如，上世纪90年代初，他就开始关注城市垃圾处理问题。福州每天都产生大量垃圾需要处理，他通过详细调研，决定建设红庙岭垃圾处理场，1993年开始建设，1995年投入使用。这个垃圾处理场现在还在持续发挥作用。他说，种树、修马路，老百姓看得见，这是“显绩”；在荒僻的地方修垃圾处理场，这是“隐绩”，是大多数人看不见的，但我们更要做。习近平同志为人民办实事、好事，不是流于表面，不是摆摆样子，而是真正把那些大家看不到甚至想不到的事情，踏踏实实、不声不响地做好。

记得有一次在去三明调研的火车上，习近平同志跟随行人员聊起了家常。他说：“我父亲对子女教育很严格，经常把我们兄弟姐妹叫到一起，大家排成一排后，他就开始讲话，提要求，核心的意思就是谦虚谨慎，低调做人。父亲一有空就讲，反复讲，他的话我们都倒背如流了。”习近平同志还讲到，他小时候穿的很多衣服都是姐姐退下来的花衣服，他

不肯穿，母亲就把衣服拿去重新染色以后再给他穿。元旦、国庆节人民大会堂有晚会，他去看节目时，经常在门口被工作人员拦下来，直到有人出来证明说这是习家的孩子，他才进了门。因为工作人员不相信习家的孩子会穿这样的衣服。习近平同志说的这些家事，给了我们以深刻的教育。

**采访组：**从1999年到2002年，您在省政府办公厅为习近平同志服务3年多，这个时间不算短，您有哪些感触？

**潘征：**我在省政府办公厅与习近平同志的工作交集有3年多时间，能够近距离接触他，目睹他的工作，聆听他的教诲，感悟他的精神。从大的方面说，感触最深的有三点。

第一点，习近平同志有高瞻远瞩的战略思维。他在讲话里经常引经据典，古语和典故信手拈来，旁征博引，对中国博大精深的优秀传统文化、对中华民族几千年积淀的智慧有很深刻的理解，掌握运用得非常好。他视野开阔，不仅了解中国国情、中国文化，还走过世界上很多地方，对国外的情况也很了解，很注意吸收世界上最新的文明发展成果，能把古今中外融会贯通。他经常在讲现在的事情时提到历史上的经验教训，讲到一些国内事情时会提到国外可以借鉴的好经验、好做法。他当年讲到福建的建设，就不时援引国外的一些例子，比如谈生态建设时就说起国外的绿化怎么做、如何建设“绿色屏障”“城市之肺”等等，给我们以很大启发。特别是，习近平同志善于运用马克思主义的立场观点方法观

察和分析问题，又通过经常性的深入调研了解和掌握实际情况，尤其是基层的情况，因而他站得高、看得远，提出的很多观点和做法都极具前瞻性。比如担任省长期间提出的“生态省建设”“数字福建”等等，以及对政府自身建设提出的要求，包括服务型政府、有限政府、机关效能建设等等，都立足于把福建的经济社会发展放在更高、更宽、更远的时空维度去分析，从战略高度提出创新的理念思路和政策措施，充分体现了他对国际国内大势的清醒认识，对发展经验的深刻总结，对执政规律的科学把握。他还有很强的辩证思维能力，既深刻把握国内发展大局，又准确审视国际发展大势；既注重抓经济建设，又强调生态环境保护；既把握主要矛盾，又做到客观全面；既关注当下，又放眼长远；既看到成绩，又认识不足等等，善于运用辩证唯物主义世界观和方法论分析问题、解决问题，善于根据时代变化和實踐发展不断深化认识，不断总结经验，不断进行理论创新。

第二点，习近平同志有真挚深厚的为民情怀。他对国家、对民族、对人民爱得很深，有“大爱”情怀。这种爱是发自内心、发自肺腑、自然流露的，在各个时期、各个方面都体现出这种精神、这种情怀。在宁德工作期间，他推行“四下基层”制度，并身体力行、躬身示范。他曾三进地处偏僻、不通公路的寿宁县下党乡访贫问苦、现场解决问题，解决连家船民上岸等难题，令当地老百姓感念至今。2000年，他当

选省长后第一次作政府工作报告，就提出“我们一定要牢记政府前面的‘人民’二字”。他亲自领导扶贫开发工作，推动福州棚屋区改造，大力治理长汀水土流失、“餐桌污染”等等。这一项项工作，无不蕴含着他对人民深沉的爱。当前，全党上下正在开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，目的在于教育和激励广大党员干部牢记和践行为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心使命。在这方面，习近平同志早就以始终如一的自觉行动为我们作出了最形象最直接最有力的榜样示范。

第三点，习近平同志有求真务实的科学精神。他在宁德提出“滴水穿石”“弱鸟先飞”“功成不必在我”，在福州提出“马上就办、真抓实干”。他在多个场合反复强调，“空谈误国、实干兴邦”。他对治理长汀水土流失提出“进则全胜、不进则退”。如此等等，都是要求我们实实在在，立足于干，而不是立足于说。他常说，我们为人民服务不是一句口号，一定要体现在为人民服务的一件件具体事情中，体现在为老百姓办事的过程中。到中央工作后，他仍保持着高频次的深入调研，不辞辛劳，走遍祖国的山山水水，这就是他求真务实精神最直接、最具体、最有力的体现。统揽全局、运筹帷幄、求真务实、执政为民，向来是习近平同志领导实践的最鲜明风格。

习近平同志在福建工作了 17 年半，先后工作过的地方和岗位很具有代表性，既有经济特区、贫困山区，也有省会中心城市，还有省委省政府领导岗位。他遍访八闽大地，熟悉福建的山山水水，与干部群众结下了深厚感情。他在离开福建后的几次讲话中都讲到对福建的深厚感情，一再说“福建是我的第二故乡”。他在福建这块热土上倾注了大量心血，形成了许多创新理念，开创了许多生动实践。完全可以说，福建是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要孕育地。

习近平同志讲原则，工作要求严格，同时又非常人性化，关心部下，待人包容，很有亲和力。从人格角度看，我觉得他是非常完美的。他科学的思想方法、工作方法和领导方法，为我们认识问题、分析问题、解决问题提供了有效的“钥匙”。能够有机会在习近平同志身边工作过一段时间，我觉得特别荣幸、特别幸运，现在回想起来，许多往事历历在目，心里暖洋洋的。习近平同志在福建的领导实践，给我们留下了丰富的精神财富，今天我们回顾他当年的一些思想观点和实践过程，对更好地学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想很有帮助。

**采访组：**习近平同志除了关心身边工作人员，也非常关心老同志。请您谈谈这方面情况。

**潘征：**习近平同志对老同志确实非常关心。在福建工作期间，他经常去看望老同志，有时候实在忙不过来，也会让



我们代他去看望。有一次，他让我代他去看望福州市委老书记张继中同志。张继中同志很感动，跟我讲，省长这么忙还记得我？我说：“习省长专门交代让我来看望您，向您表达问候，祝您身体健康！”我还代他看望过一位部队的老同志熊兆仁将军。我见到熊将军，转达了习省长的问候，熊将军很感动。

我跟他一起去看望过的老同志就数不胜数了。印象深刻的是，有一次我跟他一起去慰问福州鼓山镇的全国老劳模——郑依姆老人。这位老人受过毛主席接见。当时他已经患了癌症，但看上去身体还可以。老人见到习省长很高兴，他是个很豪爽的老人，把珍藏多年的家酿青红酒倒在很大的碗里，说：“习省长，你来看我，我很感动，敬省长！”习近平同志端起碗，毫不犹豫地“咕咚咕咚”地干了那一大碗酒。我也连忙跟着把自己那一大碗酒也喝了。这碗酒喝得我心里热乎乎的。

习近平同志非常关心我们这些部下。每年政府工作报告写完以后，都会和我们一起吃个工作餐，有一次还让我代表起草组发言。他从工作上、生活上都非常关心我们。多少年过去了，他一直还记得我们这些同志。

2014年11月，习近平同志回到福建视察，在省委省政府工作汇报会后，大家很自觉地排队，等待与他会面、握手。省领导和正厅级领导由时任省委书记尤权同志介绍，与会工

作人员由我来介绍。我介绍的时候，习近平同志问我，还有“老人”在吧？他指的“老人”就是他主持福建省政府工作期间的一些工作人员。我说，很多同志都转岗了，还有个别同志在这里。习近平同志点点头。这时，他看到队列中站着福建电视台一个记者，马上招呼道：“哎，小赖，你还在跑新闻啊？”习近平同志在福建工作期间，赖晗同志经常跟着他调研，做新闻。小赖没想到，过了这么多年，习近平同志还记得他，当时很激动，紧紧握着总书记的手，却一句话也说不出来。后来，小赖打电话跟我说，那天晚上他整夜没睡好，习近平同志离开福建这么多年了，还叫得出他这样一个普通记者的名字，他兴奋啊。

时光如梭，习近平同志离开福建已近二十年了，但我还清晰地记得他离开福建的当天上午，专门抽时间到省政府办公厅各个处室看望大家，与机关工作人员一一握手道别，办公厅综合处现在还挂着一张照片，是他离开之前跟处里同志们的合影。

我本人对习近平同志有着很深厚的感情。2002年国庆节，我在外地休假，得知他要调往浙江，第一反应是舍不得，感情上很割舍不下，情不自禁地给他拨了电话，迫切表达这么一种心情：感谢省长多年来的教育、培养，让我深受教益，现在你要走，我很舍不得，多么希望你能够继续为福建人民造福。当时情绪比较激动，一讲就讲了将近半个小时，话说

多了。但他很耐心地听，还不时地给予一些回应。那个时候，他马上就要离开福建，手头事情肯定多得很，却还花了那么多时间听我说话，与我交流，这也说明他是一个很重感情的人，尊重同志，关爱部下。通话要结束了，我依依不舍，他在电话那头说：“来日方长！”

（来源：共产党员网）

## 习近平在福建（二十四）：“习近平同志总结提出宝贵的‘晋江经验’”



**采访对象：**施永康，1945年1月生，福建晋江人。1968年从厦门大学经济系毕业后到江西工作，1982年调回晋江，历任晋江县委组织部干事、副县长、县委副书记、县长、县委书记。1992年起历任泉州市委常委、晋江市委书记、泉州市委副书记、泉州市长、泉州市委书记。2008年12月退休。

**采访组：**邱然 陈思 黄珊

**采访日期：**2019年8月31日

**采访地点：**福州市西湖大酒店

**采访组：**施永康同志，您好！上世纪90年代初，习近平同志在福州任市委书记期间，您在泉州市任市委常委、晋江市委书记。你们当时是如何认识的？

**施永康：**1992年，习近平同志是福州市委书记，我是泉州市委常委兼晋江市委书记，之前我们在工作上没有什么接触。那一年，去北京参加党的十四大时，我们两人都是党的十四大代表，同在福建代表团，就在会上认识了。

我对我俩最初认识的场景印象很深刻。在人民大会堂，一次会议结束后，习近平同志很亲切地对我说：“永康同志，晋江发展得很快，很好，你们在第一线很不容易，很辛苦。”他很魁梧，个子比我高了一截，我仰着头说：“是啊，晋江风风雨雨的，事情也很多。”当时，晋江出了一个药案，影响很坏，我们组织查这个案子下了很大力气。但是，当官为民办事，干起工作来哪有什么轻松的呢？想到这里，我说：“习书记，您在宁德老少边穷地区工作过，也很辛苦，很不容易。”宁德那个时候的状况和泉州截然不同，单从经济来说，福建省9个地市有6个地市的财政收入都不如一个晋江县，宁德作为老少边穷地区，更是差得很远。习近平同志说：“是啊，有机会我带干部到你们那边去学习取经。”我说：“好的，欢迎来指导。”

后来，我听福建代表团另外一位同志说，在会议期间，习近平同志对晋江的情况非常关心，听到有人讨论晋江的问

题时，他会非常专注地听。我们第一次见面，习近平同志给我留下了非常好的印象，他年轻、成熟、稳重、睿智、干练、务实，待人和蔼亲切。

我们既然认识了，彼此印象又都不错，回到福建以后打交道就多了起来。特别是他调到省里工作以后，我们在省委全会上经常见面，之后都会聊聊天。他一直很关心晋江的情况。我们一见面就谈工作，他向我了解晋江各项事业的发展，我也经常把工作中的烦恼向他汇报。

**采访组：**习近平同志为什么一直关注晋江的发展？他当省委副书记后对晋江有过哪些支持？

**施永康：**晋江本来在福建也是比较有名的地方，7000年前就有人类在这里居住，历史悠久。春秋战国时期，晋江是古越族人繁衍生息的地方。到了南宋时期，北方战乱，晋江也成为南渡汉人的一个重要落脚点。到了清末和近现代，晋江的海外移民越来越多，又成了重要的侨乡。所以，晋江在改革开放后的繁荣发展，有历史文化因素，也有自然地理因素，是多方面因素综合作用的结果。

改革开放后，晋江群众自发尝试过多种生产发展路子，其中代表性的有两种。第一种是磁灶模式。磁灶镇在历史上就生产陶瓷远销海外，已经开拓形成了相对稳定的市场需求。这种模式的路子是：原材料—技术—市场。第二种是陈埭模式。陈埭镇处于肥沃的晋东平原，工业企业没有基础，他们

组织生产当时中国社会短缺的肥皂、火柴等日用品，填补国内市场空白。这种模式的路子是：市场—技术—原材料。敢想敢干的晋江人充分发挥这两种模式的经验，走遍全国去做市场调查，了解市场需求，回来之后就组织原材料，再聘用工程技术人员针对市场需求进行生产。后来，晋江生产的服装鞋帽、日用品等丰富多彩的商品，远销全国各地甚至海外，形成了晋江整体的一种发展模式。

20世纪90年代初，我们国家经过十几年的改革开放，面貌有了很大变化。特别是广大农村，变化更是天翻地覆。我国社会学和人类学奠基人之一费孝通先生走遍大江南北，考察广大农村发展情况，自北而南总结出了苏南模式（指苏南的苏州、无锡、常州和南通等地通过发展乡镇企业实现非农化发展的方式）、温州模式（指浙江省东南部的温州地区以家庭工业和专业化市场的方式发展非农产业，从而形成小商品、大市场的发展格局）、耿车模式（江苏省宿迁市耿车镇在中国不发达农业地区发展乡镇企业的一种模式）、晋江模式。自此经济学界和理论界纷纷展开研究。其后，中国社会科学院的陆学艺研究员自北而南系统考察了中国广大农村，最后提出苏南模式、温州模式、晋江模式、珠江模式，是中国农村发展的代表模式。

1994年，中国农村发展道路（晋江）研讨会召开，中央财经领导小组、中央政策研究室、国务院发展研究中心、国

务院研究室、中央党校、中国社会科学院及福建周边十个省的“三农”问题专家参会，把各地的发展模式放在一起交流比较。晋江模式和苏南模式、温州模式、珠江模式都不一样。晋江模式以市场调节、股份合作制、外向型经济为主，同时兼顾多种经济成分共同发展。由于晋江模式特别适合当时生产力发展水平，尤其是高度适合晋江本地的实际情况，因此得到费孝通、陆学艺等专家学者的高度重视。

1995年，习近平同志担任福建省委副书记，开始分管全省的“三农”等工作。上任后不久，他就来晋江调研，听取我们的工作汇报。我汇报说，晋江农业的比重只剩下百分之三点多。习近平同志对这个情况很重视。他说，晋江这些年发展得比较快，取得了可喜成绩，但我们国家始终是农业大国，还是要更加注重农业的发展，否则恐怕会导致发展不平衡。乡镇企业确实给地区发展带来了巨大贡献，但不是大家都要到乡镇企业中来。无农不稳，在产业结构里始终不能忘了农业这一环。

之后，有一次我汇报了整个泉州市的扶贫工作。习近平同志就问，泉州现在还有多少个贫困村？情况怎么样？我回答说有259个，并列举了一些数据来说明这些村的情况。习近平同志说，与很多地方对比，你们不能叫贫困村，应该说是发展滞后村。我继续汇报说，泉州市委市政府实行严格的责任制，市长跟随省长抓唯一一个国定贫困县，三个副书记



分别挂钩抓3个贫困乡镇，四套班子全部成员责任到人共同抓这259个发展滞后村。我们实行“一村一策”，对每一个村都进行过实地调研，针对各村实际情况拿出切合实际的方案来加以扶持，提供合适的项目来帮助他们，现在的效果还在继续跟踪。习近平同志对我们的这些做法表示肯定。他说，扶贫脱贫不容易，有的老百姓已经脱贫了，或许会又因灾因病返贫，所以我们的工作一定要扎实，一定要注意跟踪，注意兜底。

习近平同志强调农业的重要性，同时对泉州的工商业也很重视。他强调“无工不富，无商不活”，在招商方面经常给我们以支持。泉州市比较发达，特别是晋江这样发展快速的地方很受投资者青睐，习近平同志原来工作过的陕西、河北、宁德等地的同志有很多项目想到泉州寻求合作，他就专门介绍这些同志到泉州来找我，他都会事先跟我联络，要我好好接待、协助招商。这对这些地方和泉州的发展都很有积极作用。

**采访组：**习近平同志是怎样提出“晋江经验”的？

**施永康：**习近平同志对晋江有很多指导和帮助，对晋江的发展始终予以关注和研究。他经常到泉州来，走遍泉州所有的县、市、区，每个县、市、区起码都走过4次以上，特别是在省委省政府工作的6年中7次到晋江调研。他认为，晋江的发展模式简单归纳起来是“三为主一共同”。“三为

主”就是市场调节为主、外向型企业为主、股份合作制为主；“一共同”就是多种经济成分共同发展。这种模式后来铺开到整个泉州，再之后对整个福建乃至对全国的农村经济发展，都具有借鉴价值。他评价说，晋江通过乡镇企业来生产一些人民群众需要的日常生活用品，自己探索出了一条符合地区实际的发展道路。他这个评价，实际上就是“晋江经验”的最初总结。

2000年，我们出了一本论文集——《大泉州发展战略研究》。这本书主要是我随习近平同志在泉州长期调研、向他请教、学习心得汇集的五篇文章，阐明了大泉州发展战略的三大重点工作，即发展经济、弘扬文化、建设城市。此外，围绕五篇文章，展开泉州继续发展的大讨论，泉州辖区内除金门县外的11个县、市、区书记和县长都有一篇文章。此举对全市进一步开放搞活起到了很大的推动作用。我们请时任省长的习近平同志为我们写序言，他欣然应允。

在序言中，习近平同志对泉州的发展评价很高：“改革开放以来，泉州这块曾经创造了灿烂文化的古老土地再次焕发出蓬勃生机，成为福建省经济发展最快、最具有活力的地区之一。”他对泉州的发展状况如数家珍，指出：1999年，泉州市实现国内生产总值952亿元，财政收入48.32亿元，分别是1977年的47.2倍和89.8倍，平均递增分别达19.2%和22%，经济总量约占全省26.2%、全国1.14%，所有县（市）

再次分别进入全省经济实力十强县（市）或经济发展十佳县（市）行列，晋江跃居全国百强县第五。字里行间，饱含着习近平同志对泉州的褒扬。他把泉州那些年的快速发展称为“泉州现象”。泉州的迅速崛起，为全省国民经济的持续快速健康发展，为建设海峡西岸繁荣带，推进祖国和平统一大业作出了积极贡献。

习近平同志在序言中对我们战略研究方面的工作给予充分肯定，并对泉州下一步工作提出要求。他写道：世纪之交，面对日趋激烈的国际国内竞争，要进一步提高参与国际国内竞争的综合竞争力，争创发展新优势，首先必须要有一个好的发展思路。泉州的同志经过深入、系统的研究，形成了《大泉州发展战略研究》这本书。永康同志在整理完善泉州历届党政班子工作思路的基础上，提出了大泉州发展战略，阐述了实施大泉州发展战略的三大工作范畴，即发展大泉州经济、弘扬大泉州文化、建设大泉州城市。各县（市、区）的党政负责同志也围绕大泉州发展战略这一总原则，提出了切合各地实际的发展思路。整本书体现了以下几个特点：一是有泉州特色；二是有时代气息；三是贯穿了党中央、国务院和省委、省政府的重大战略决策；四是可操作性较强。可以看出，泉州这次战略研究下了很大的功夫，总体思路不错，比较系统且有一定深度，较好地体现了创新精神和科学态度。这必将对泉州未来发展起到实际指导作用，对其他地区也有

借鉴意义。善于通过务虚理清发展思路，是党政主要领导干部应具备的领导素质之一，希望今后继续保持和发挥这一优势。未来 20 年是福建国民经济和社会发展承前启后、继往开来的重要时期，把一个经济繁荣、社会稳定、科教先进、环境优美、文明开放的福建带入下个世纪，是全省人民的共同愿望。我们殷切希望，泉州坚持按照邓小平同志“三个有利于”的标准，在党中央、国务院和省委、省政府的领导下，大胆尝试，勇于实践，奋力开拓，锐意进取，通过增创经济增长、体制创新、对外开放、软硬环境、科教人才、精神文明新优势，成为在全省乃至全国有重要位置和影响的经济、文化、科教强市。

那时候，晋江在全国发展突出，大家都在研究晋江，既有费孝通、陆学艺等全国知名的专家，也有好多我们省里的同志，是称为模式还是经验，存在着不同的看法。习近平同志有一次和我谈话说，不要叫模式，模式相对来说比较死板，还是叫晋江经验比较好，经验是可以灵活借鉴的东西。

还有一次，习近平同志率福建省经贸代表团访问香港、澳门，我们随他去招商，工作之余又谈到这个问题。他说，费孝通、陆学艺等老一代社会学和经济学家把很多地区发展的模式形成了理论系统，以苏南、温州、晋江、珠江四种模式来指导中国农村发展，并总结出了成功经验。除了晋江这种模式以外，其实泉州所有县也都在借鉴“三为主一共同”

的思路，但在借鉴过程中又各有各的发展特色，并不是照搬晋江原有的模式，以后其他地区再来借鉴这种思路，也不会照搬模式。所以我们还是叫“晋江经验”比较好。

习近平同志非常注重战略研究的科学性、严谨性，大家对他的看法都很赞同，在战略研究上都比较倾向于他倡导的“晋江经验”的提法。这样，“晋江经验”慢慢在学术界，特别是在经济研究领域流传开来。

**采访组：**习近平同志深入泉州的基层调研，对泉州的发展战略作过充分研究，请您讲一讲这方面的具体情况。

**施永康：**习近平同志任省委副书记和省长期间，走遍了泉州的山山水水，走遍了泉州所辖各县、市、区，尤其是这期间，他6年中7下晋江，到企业、进社区、访农村、走基层，在实地调研中总结提出“晋江经验”。他每一次来，我都陪他，那段时间我们交流很多，我十分有幸跟随和见证他全过程全方位的调研活动，深受教育。

在充分肯定晋江发展成绩和经验的同时，习近平同志发现晋江发展中存在着一些不足，主要是：企业虽不少，有影响力的大企业却不多；产量虽不低，产品的技术含量却不高；鞋帽服饰企业多，高精尖技术却稀少；工业化发展热气腾腾，城市化发展却相对滞后……“面对新形势、新世纪，晋江经济发展下一步该怎么办？”在1999年的一次晋江调研中，他就提出了这个极具前瞻性的问题。

2002年6月16日，在泉州市委市政府的汇报会上，我向习近平同志汇报了改革开放大潮中，关于晋江模式、晋江速度、晋江效益、晋江精神等一系列提法和问题。习近平同志经过多年考察研究、深入调研、问计于民，以政治家高瞻远瞩的视角与洞察力，在会上系统阐述了“晋江模式”发展的四个阶段，并第一次正式提出“晋江经验”这个概念，第一次明确总结整个泉州发展模式都是“三为主一共同”的“晋江模式”之后，他又系统提出了六条“晋江经验对福建经济发展的启示”，要求全省各地认真学习借鉴。同时，从五个方面提出要求，要晋江、泉州“探索、创造新的经验，为加快实现社会主义现代化宏伟目标作出新的更大贡献”。听了习近平同志那次讲话，我心潮澎湃，很受鼓舞，专门作了一首五言律诗《刺桐清和》表达我那时对泉州未来发展激情满怀的心态：

榴月菖蒲雅，温陵日正东。蝉鸣桐树上，景入画图中。  
晋水舒长袖，泉山冀泰鸿。民心惟古国，九域共享通。

在长期调研和深入思考基础上，习近平同志总结提出了宝贵的“晋江经验”。2002年8月20日，《人民日报》刊发他的《研究借鉴晋江经验加快县域经济发展》一文。10月4日，《福建日报》刊发他的署名文章《研究借鉴晋江经验加快构建三条战略通道》，新华网次日全文转发。

“晋江经验”最为鲜明的特色，就是紧紧咬住实体经济发展不放松，核心动力是改革创新，核心内涵是全面发展。习近平同志在调研中多次强调，要注重发展品牌，注重创新，走自主发展之路。习近平同志的文章和讲话，带动了大家对晋江经验和泉州现象的经验总结和理论思考。2003年，社会科学文献出版社出版了中共泉州市委政策研究室、泉州市人民政府发展研究中心的研究文集《晋江经验与泉州现象》。

人们高兴地看到，当年闻名全国的“晋江经验”至今依然青春焕发，正抒写着“全国百强县”“福建第一县”“中国品牌之都”等可喜可贺的篇章。风靡八闽大地的“泉州现象”依然活力洋溢，经济总量居全国可比212个地级市前五名，位于全省“发展第一层面”，成为“福建省三大中心城市之一”“中国品牌经济城市”“海峡西岸经济区现代化工贸旅游港口城市”，泉州的发展活力十足，发展前景更为广阔。

**采访组：**您和习近平同志同在福建工作多年，有哪些印象深刻的事情？

**施永康：**在习近平同志领导下工作的那段时间，是我人生的一段宝贵经历，给我印象深刻的事情有很多。

我们泉州有一所仰恩大学，是缅甸华侨吴庆星先生回国投资创办的。大学兴办之初，有些事情跟教育部门总是协调不好，市里和省里也协调多次，都谈不拢，搞得很僵。当时

习近平同志是省长，我是泉州市市长，他带着我们几个到吴庆星先生家里拜访，他们两位一见面谈话就很投机。吴庆星先生请我们一起吃了便饭。吃完饭以后，大家坐下来，习近平同志说，请给我一个便签和一支笔。旁边工作人员就递给他一张仰恩大学的便签和一支铅笔。习近平同志拿着便签和笔，问道：吴先生，你还有什么问题，还有什么意见，你跟我说。吴庆星一五一十地说完，习近平同志全都一一记了下来。他问，还有吗？吴庆星笑笑说，没有了。然后，习近平同志一条一条跟他说，这个问题怎么解决，什么时候解决，你们要配合做哪些工作……很短的时间，把所有问题交代得清清楚楚，吴庆星再也没有异议，双方都很高兴。那个时候，我就对习近平同志佩服得五体投地。

习近平同志的知识非常渊博，我们有一次随他出访土耳其、埃及、墨西哥，途经古巴，住在海岸边的一个旅店里。那个旅店正是海明威写《老人与海》时的住所。习近平同志跟我们谈到了海明威，讲到了他的著作《乞力马扎罗的雪》《永别了，武器》，还讲了《老人与海》这部不朽名著的整个故事梗概。由大海这个话题发散开来，我们还谈到高尔基的《海燕》，习近平同志兴致很高，还给我们富有感情地背诵了《海燕》主要段落。我们平时交谈的话题大多是工作，这次听习近平同志谈起文学艺术，有耳目一新的感觉，内心也非常佩服。



**采访组：**习近平同志离开福建以后，你们还有联络吗？

**施永康：**习近平同志离开福建到浙江工作后，我到浙江去拜访过他一次。他到上海工作以后，我们还保持联络，他的秘书还专门给我他在上海的手机号码。福建的同志们一直惦记着他，他也时常打听福建同志们的情况，很关心大家，始终把这些同志当作自己的亲密朋友。我想，这就是大国领袖的风范和胸襟。2010年，他已经是国家副主席了，我也已经退休。我花了很大的心血主编了一套450万字的大部头著作《大泉州战略探索》，一共8卷。出版之前，我请求习近平同志对书稿予以指正。一天早晨，我的电话响了，是习近平同志的秘书打来的。他说：“您好，是施永康同志吗？”我说：“是的。”他说：“习副主席跟您通话。”接着，电话那头就传来了习近平同志亲切的声音：“永康啊，好久不见，现在怎么样啊？”我听到他的声音很高兴，半开玩笑地说：“近平同志，我退休啦，还能怎么样啊？”习近平同志爽朗地笑了起来，他说：“永康，你能编这么大部头的书，我看你威风不减当年呢！”接下来，习近平同志跟我谈了谈书稿，他很谦虚地说：“我离开福建时间比较久了，很多具体情况都发生了变化，有些内容我不太掌握了。通过你书稿中的介绍，我也了解了一些新的情况、新的战略构想，书稿立意很好，质量很高。希望你们能继续加强研究，给泉州未来的发展提出更多更好的战略思路。”

虽然分别多年，但我心里一直想着他这位曾经的“老”领导，也在不断地学习他的讲话和思想。《习近平谈治国理政》发行的时候，我第一时间买来阅读学习。2016年9月4日，二十国集团（G20）领导人第十一次峰会在杭州举行，习近平总书记出席并致辞，我全神贯注地听下来，深受启发。2017年7月1日，他在庆祝香港回归祖国20周年大会暨香港特别行政区第五届政府就职典礼上的讲话，亲情浓郁、义正词严、掷地有声，引起一阵阵掌声。2017年8月，《习近平的七年知青岁月》出版，我也是第一时间买来阅读学习。2017年10月18日，党的十九大隆重开幕，习近平总书记作了政治报告，那天我们几个朋友一起从头到尾在电视机前聆听他的讲话，系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想，受到很大的启发和鼓舞。2019年1月2日，习近平总书记在《告台湾同胞书》发表40周年纪念会上讲话，其中很多“金句”我都能背下来。比如，“制度不同，不是统一的障碍，更不是分裂的借口”“两岸同胞是一家人，两岸的事是两岸同胞的家里事，当然也应该由家里人商量着办”“统一是历史大势，是正道”“祖国必须统一，也必然统一”“台湾问题因民族弱乱而产生，必将随着民族复兴而终结！”习近平总书记的这些话，大义凛然，彰显了至高无上的爱国气节，令我心潮澎湃。

习近平总书记百忙之中也没有忘记我，让我非常感动。2014年7月31日，习近平总书记视察南京军区，陪同他视察的南京军区司令员亲笔给我来函说，习近平总书记和他谈话时提到了晋江经验，还专门向他问道：“施永康同志现在怎么样？”司令员在信中还说：“作为领袖和统帅，习主席心中还记着您，我深受教育与感动！习主席伟大的胸襟和情怀，将永远激励我们向中国梦、强军梦奋勇前进！特转告您。”

2019年3月10日，全国两会期间，泉州市领导连夜给我来电话说，习近平总书记参加福建代表团讨论时又提到了“晋江经验”，并强调“晋江经验”现在仍然有现实的指导意义，还特别提到“当时，施永康同志在那边当书记”。

得知这些消息，我内心很激动。在我年轻的时候，我为泉州人民、为晋江人民做了一点事情，但那都是我应尽的职责，我还嫌自己做得不够多。

数字是闪光而充满魅力的：回顾改革开放40年，1978年启动时，晋江农民人均收入107元，2018年是2.4万元；1978年财政收入1476万元，2018年是226亿元；1978年财政补贴252万元，2018年财政上缴113亿元。

多年的从政经历，也是我不断完善自我、追寻初心的过程，特别是在习近平同志领导下工作的那10多年，我所学、所获、所感甚多，内心很充实。这几年，我虽然退休了，年纪也越来越大了，但心情越来越舒畅，对祖国的未来越来越

有信心。中华民族在伟大复兴的征途上还会有各种各样的艰难险阻。但是，只要在以习近平同志为核心的党中央正确领导下，全党全国人民团结一致，共同应对各种风险挑战，我们伟大的党、我们伟大的祖国、我们伟大的人民，必将继往开来，坚定地伟大复兴的道路上行稳致远，大展宏图，劈波斩浪，勇往直前！

（来源：共产党员网）